

## **CURRICULUM VITAE**

### **FEDERICO FRATTINI**



#### **Introduzione**

Nato a Legnano (Milano) il 07/05/1980, sposato e con due figli (Filippo e Ludovico), Federico Frattini è dal 2017 Professore Ordinario di Strategic Management and Innovation presso il Politecnico di Milano. Dal 2014 al 2017 è stato Professore Associato e, dal 2008 al 2014, Ricercatore di Ruolo presso il medesimo Ateneo. Dal 2014, Federico Frattini è anche Honorary Researcher presso la Lancaster University Management School (Lancaster, UK), incarico che viene attribuito a Professori e Ricercatori che, per i loro meriti scientifici e per effetto di una loro collaborazione continuativa con la Lancaster University Management School, contribuiscono a rafforzare il prestigio accademico e la riconoscibilità internazionale della scuola.

Nel 2008 ottiene il titolo di Dottore di Ricerca con Lode in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano, dopo aver conseguito, nel 2004, la Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale per la Produzione Industriale presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), con la votazione di 110/110 e Lode con Dignità di Stampa. Si laurea in Ingegneria Gestionale nel 2002 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), con la votazione di 110/110 e Lode.

Federico Frattini ha svolto, sin dai primi anni di Dottorato, un'intensa attività di ricerca sui temi della gestione della tecnologia e dell'innovazione. In particolare, ha contribuito con studi originali al dibattito internazionale sul tema dell'innovazione aperta o collaborativa (open innovation), analizzando le implicazioni organizzative e manageriali associate all'adozione di questo modello di innovazione da parte delle imprese, sia quelle operanti in settori ad alta intensità tecnologica, sia quelle che competono in comparti industriali maturi. In questo filone di ricerca, si è occupato anche di strategie di out-licensing, con l'intento di sviluppare strumenti e modelli pratici che possano aiutare le imprese a massimizzare il beneficio economico derivante dallo sfruttamento delle proprie tecnologie. L'interesse per un approccio alla ricerca che abbia delle ricadute concrete per le imprese ha caratterizzato anche gli studi condotti sul tema della misura delle performance dell'attività di Ricerca & Sviluppo, che hanno avuto l'obiettivo di mettere a punto un modello a supporto delle imprese nella progettazione, implementazione e uso di un efficace sistema di misura delle performance. Nell'ambito del progetto di Dottorato, Federico Frattini si è interessato al tema delle strategie e modelli di diffusione dell'innovazione tecnologica, cercando di sviluppare una comprensione dei fattori che determinano il successo e il fallimento di nuovi prodotti e servizi sul mercato e di identificare delle strategie di commercializzazione in grado di massimizzare le chance di successo. Infine, più recentemente, si è occupato di innovazione nelle imprese con governance familiare. L'obiettivo di quest'ultimo filone di ricerca, che ha delle importanti ricadute pratiche per il tessuto industriale italiano, è quello di identificare delle best practice e dei modelli di gestione dei processi di innovazione che considerino le peculiarità delle imprese familiari e le supportino nel costruire un vantaggio competitivo sostenibile nel tempo.

Una parte rilevante dell'attività di ricerca, soprattutto dal 2008 ad oggi, si è poi focalizzata sull'analisi delle strategie di innovazione e dei modelli di business delle imprese operanti nei settori delle energie rinnovabili, dell'efficienza energetica, della smart grid e delle smart cities, con particolare riferimento alla realtà industriale italiana. Federico Frattini è membro fondatore nel 2007 (con Vittorio Chiesa e Davide Chiaroni) e ora Vice Direttore di Energy & Strategy presso la School of Management del Politecnico di Milano. Energy & Strategy promuove una serie di osservatori di ricerca permanenti sulle energie rinnovabili, l'efficienza energetica, la smart grid e la digital energy che hanno l'obiettivo di individuare, analizzare e interpretare i modelli di business e le scelte tecnologiche e di innovazione delle imprese che operano in questi comparti. Cresciuto grazie al supporto di numerose imprese che hanno finanziato i suoi progetti di

ricerca, Energy & Strategy pubblica ogni anno diversi studi e report, che hanno importanti ricadute in termini di visibilità per gli operatori del settore ed i policy maker. Nell'ambito delle attività di Energy & Strategy, che ha oggi 12 membri tra Professori, Ricercatori, Dottorandi ad Assegnisti si Ricerca, Federico Frattini coordina e supervisiona le attività di un team di 5 ricercatori che sviluppano progetti di ricerca applicata finanziati dalle più importanti imprese italiane ed internazionali attive nei settori dell'energia ed affini.

I risultati delle attività di ricerca appena descritte sono documentati da un'ampia produzione scientifica. Federico Frattini è infatti autore di 2 libri pubblicati presso editori stranieri e di più di 200 articoli apparsi in riviste scientifiche internazionali, edited books, proceedings di conferenze internazionali e articoli su riviste nazionali. L'attività di ricerca di Federico Frattini ha dato vita anche a diverse pubblicazioni su testate practitioners-oriented tra cui Harvard Business Review, European Business Review, Harvard Business Manager ed IISole24Ore.

Nel momento in cui questo documento viene compilato, i principali indicatori della produzione scientifica di Federico Frattini sono: (i) Google Scholar - Citazioni: 3.150, Indice H: 28, i10-Index: 49. (ii) Scopus - Documents: 65, Citations: 1.168, H-Index: 19. (iii) Web of Science - Results Found: 38, Sum of the Times Cited: 656, Average Citations per Item: 17,26, H-Index: 14.

Federico Frattini è inoltre Associate Editor del CERN IdeaSquare Journal of Experimental Innovation e Membro dell'Editorial Board dello European Journal of Innovation Management e del Journal of Business Chemistry. È inoltre impegnato come reviewer per diverse riviste scientifiche internazionali, tra cui: *Journal of Management Studies*, *Entrepreneurship Theory & Practice*, *California Management Review*, *Journal of Product Innovation Management*, *Journal of Business Venturing*, *Research Policy*, *International Journal of Management Reviews*, *Global Strategy Journal*, *European Management Review*, *Technovation*, *R&D Management*, e molte altre.

Le attività di ricerca di Federico Frattini hanno beneficiato di un'ampia rete di collaborazioni internazionali, tra cui si ricordano quelle con il Prof. Joe Tidd dello SPRU - Science & Technology Policy Research Unit della University of Sussex (Brighton, UK), con il Prof. Anthony Di Benedetto della Fox School of Business and Management (Philadelphia, USA), con il Prof. Bianchi, della Stockholm School of Economics (Stockholm, Sweden), con il Prof. Chrisman della Mississippi State University (Mississippi, USA), con il Prof. Nordqvist della Jonkoping University (Jonkoping, Sweden), con il Prof. Foss della Copenhagen Business School (Copenhagen, Denmark) e della Università Bocconi (Milano, Italia), con i Proff. De Massis e Kotlar della Lancaster University Management School (Lancaster, UK), con il Prof. Vanhaverbeke della Hasselt University (Hasselt, Belgio), con la Prof.ssa Nadine Kammerlander della WHO – Otto Beisheim School of Management (Vallendar, Germania), e con il Prof. Graeme Currie presso la Warwick Business Business School della Università di Warwick (Coventry, UK).

Oltre all'attività di ricerca, Federico Frattini ha costantemente sviluppato un'intensa attività didattica, sia a livello universitario che post-laurea. È membro della Core Faculty del MIP, la Business School del Politecnico di Milano, presso la quale è Direttore della Divisione MBA & Executive MBA, Direttore della Divisione ICT & Digital Learning, Direttore del percorso formativo Executive MBA Serale e Coordinatore dell'Area Didattica di Strategic Management. Presso il MIP, è stato anche Responsabile dei Corsi in Area Ricerca della SUM (Scuola di Management per le Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche) e Coordinatore Scientifico del Master MIT in Open Innovation & Knowledge Transfer.

Ha inoltre partecipato a numerosi progetti di ricerca finanziati da enti pubblici nazionali e internazionali e da imprese, inerenti i temi della gestione dell'innovazione tecnologica, delle strategie e dei modelli di business delle imprese operanti nei settori delle rinnovabili, dell'efficienza energetica, della smart grid e della digital energy. Di diversi di questi progetti ha assunto ruoli di coordinamento e di responsabilità scientifica, che hanno comportato la gestione e organizzazione di team di lavoro.

Infine, Federico Frattini ha svolto un'intensa attività istituzionale, sia in Italia (ad esempio, è stato per diversi anni Membro Aggregato della III Commissione di Ingegneria, Settore Industriale, per gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere), sia a livello internazionale (ad esempio, è membro del Scientific Panel dell'ISPIM – International Society for Professional Innovation Management e reviewer di progetti di ricerca in area Innovation Management per la Swiss National Science Foundation, per l'Estonian Research Council e per il Social Sciences and Humanities Research Council del Canada).

---

## Studi e Formazione

- Dottorato di Ricerca (PhD) con Lode in Ingegneria Gestionale conseguito il 02 Ottobre 2008 discutendo una tesi dal titolo "The commercialisation of innovation in high-tech markets", supervisore Prof. Vittorio Chiesa, a conclusione

del XX ciclo del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.

- Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere, conseguita mediante Esame di Stato sostenuto nel 2005 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), con la votazione di 200/200.
- Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale per la Produzione Industriale (classe 34/S) conseguita il 19 Luglio 2004 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), con la votazione di 110/110 e Lode con Dignità di Stampa, discutendo una tesi dal titolo: "Le imprese di servizi tecnici e scientifici a supporto degli innovatori: un modello per l'analisi organizzativa e gestionale" (relatore: Prof.ssa Raffaella Manzini).
- Laurea in Ingegneria Gestionale (classe 10) conseguita l'11 Ottobre 2002 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), con la votazione di 110/110 e Lode, discutendo una tesi dal titolo: "Standardizzazione e calcolo dei costi di un processo di change management: la modifica della distinta base di un prodotto farmaceutico" (relatore: Prof.ssa Raffaella Manzini).
- Diploma di Maturità Scientifica, conseguito nel Luglio 1999 presso il Liceo Scientifico Galileo Galilei di Legnano (MI), con la votazione di 100/100.

---

### **Carriera Accademica**

- Da 07/2017 a oggi: Professore Ordinario di Strategic Management and Innovation presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 03/2015 a oggi: Direttore della Divisione MBA & Executive MBA presso il MIP-Politecnico di Milano. In questo ruolo Federico Frattini ha la responsabilità scientifica del portafoglio di programmi MBA ed Executive MBA del MIP, occupandosi della loro revisione, progettazione, innovazione e della qualità della didattica. I programmi MBA ed EMBA del MIP sono 6 (International MBA Full Time, International MBA Part Time, Executive MBA Serale, Executive MBA Part Time, Flex Executive MBA, International Flex Executive MBA) e contano più di 250 studenti iscritti ogni anno. Nell'ambito delle attività svolte come Direttore della Divisione MBA & Executive MBA presso il MIP-Politecnico di Milano, Federico Frattini ha guidato il progetto che ha portato alla progettazione, sviluppo e lancio del Flex Executive MBA, il primo Executive MBA in Italia basato sul paradigma dello Smart Learning e che fa un uso innovativo delle tecnologie digitali.
- Da 12/2014 a oggi: Direttore della Divisione ICT & Digital Learning presso il MIP-Politecnico di Milano. In questo ruolo Federico Frattini ha la responsabilità di fare ricerca ed innovazione sul tema dell'applicazione delle tecnologie digitali alla formazione manageriale post-graduate e di promuovere l'adozione delle tecnologie digitali, in diversi gradi e con diverse modalità, all'interno del portafoglio di prodotti formativi del MIP.
- Da 10/2014 a 07/2017: Professore Associato presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 09/2014 a oggi: Membro del Comitato di Direzione del MIP - Politecnico di Milano. Nell'ambito di questo incarico, partecipa alle decisioni strategiche ed alla gestione operativa del MIP – Politecnico di Milano, svolgendo il ruolo di delegato del Dean per la Divisione MBA & Executive MBA e per la Divisione ICT & Digital Learning.
- Da 08/2014 a oggi: Honorary Researcher presso la Lancaster University Management School della Lancaster University (UK). Questo incarico è attribuito a Professori e Ricercatori che, per i loro meriti scientifici e per effetto di una loro collaborazione continuativa in ambito ricerca ed insegnamento con la Lancaster University Management School, contribuiscono a rafforzare il prestigio accademico e la riconoscibilità internazionale della scuola.
- Da 02/2012 a oggi: Direttore del Master Universitario di Secondo Livello in Executive Master of Business Administration (Formato Serale) presso il MIP-Politecnico di Milano. In questo ruolo, Federico Frattini ha la responsabilità scientifica dell'Executive MBA Serale del MIP, occupandosi dell'innovazione del formato e del controllo della qualità dei processi didattici.
- Da 10/2010 a oggi: Coordinatore dell'Area Didattica di Strategic Management presso il MIP – Politecnico di Milano. In questo ruolo Federico Frattini ha la responsabilità di coordinare il team di docenti che insegnano al MIP su tematiche di Strategic Management, proponendo e condividendo opportunità di innovazione dei contenuti offerti, gestendo i carichi di lavoro dei docenti, ed assicurando l'omogeneità dell'approccio didattico.

- Da 06/2010 a oggi: Membro del Scientific Panel dell'ISPIIM – International Society for Professional Innovation Management.
- Da 11/2007 a oggi: Vice Direttore di Energy & Strategy, un gruppo di ricerca della School of Management del Politecnico di Milano che promuove una serie di ricerche ed osservatori permanenti sulle energie rinnovabili, l'efficienza energetica, le smart grid e la digital energy che hanno l'obiettivo di individuare, analizzare ed interpretare i modelli di business e le scelte tecnologiche e di innovazione delle imprese operanti in tali comparti. Cresciuto grazie al supporto di numerose imprese che hanno finanziato i suoi progetti di ricerca, Energy & Strategy pubblica ogni anno diversi studi e report, che hanno importanti ricadute in termini di visibilità per gli operatori del settore ed i policy maker. Nell'ambito delle attività di Energy & Strategy, che conta oggi 12 membri tra Professori, Ricercatori, Dottorandi ad Assegnisti si Ricerca, Federico Frattini dirige le attività di un team di 5 ricercatori che sviluppano progetti di ricerca applicata finanziati dalle più importanti imprese italiane ed internazionali attive nei settori dell'energia ed affini.
- Da 06/2005 a oggi: Membro dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale.
- Da 03/2015 a 09/2015: Partecipa alle attività del Social Sciences and Humanities Research Council del Canada come valutatore di progetti di ricerca.
- Da 12/2013 a 10/2014: Coordinatore Scientifico del Master Universitario di II Livello MIT in Open Innovation and Knowledge Transfer. In questo ruolo, Federico Frattini ha la responsabilità scientifica del percorso formativo, occupandosi della progettazione ed innovazione dei contenuti del Master ed assicurandosi che i temi affrontati siano allineati ai più recenti sviluppi della ricerca sul tema dell'open innovation e del knowledge transfer.
- Da 10/2012 a 10/2014: Responsabile dei Corsi dell'Area Ricerca presso la SUM – Scuola di Management per le Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche del MIP – Politecnico di Milano. In questo ruolo, Federico Frattini si occupa di progettare e coordinare percorsi formativi in tema ricerca e innovazione, trasferendo le competenze sviluppate nei progetti di ricerca che conduce su questo tema in contenuti formativi per manager che lavorano nel mondo della Pubblica Amministrazione.
- Da 09/2012 a 10/2014: Co-direttore dei Corsi Brevi in Energy Management presso il MIP – Politecnico di Milano. In questo ruolo, Federico Frattini si occupa di progettare e coordinare percorsi formativi in tema energy management, trasferendo le competenze sviluppate nei progetti di ricerca che conduce su questo tema in contenuti formativi per manager ed executive.
- Da 12/2008 a 10/2014: Ricercatore presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 06/2012 a 10/2013: Partecipa alle attività della Swiss National Science Foundation come valutatore di progetti di ricerca in area Innovation Management.
- Da 03/2012 a 10/2013: Partecipa alle attività di IFERA (International Family Business Research Academy) come valutatore di paper per l'IFERA Annual Conference.
- Da 03/2012 a 09/2012: Partecipa alle attività dell'Estonian Research Council come valutatore di progetti di ricerca.
- Da 03/2007 a 08/2007: Visiting Research Fellow presso lo SPRU – Science & Technology Policy Research Unit – della University of Sussex (Brighton, UK) presso il gruppo di ricerca del Prof. Joseph Tidd.
- Da 03/2005 a 03/2007: Titolare di Borsa di Studio Ministeriale per la partecipazione al XX Ciclo del Dottorato in Management, Economics, and Industrial Engineering del Politecnico di Milano.
- Da 01/2006 a 12/2006: Membro della Strategic Management Society.

---

## Attività Didattica

### *Attività Didattica in Corsi di Dottorato*

- Da 05/2011 a oggi è docente nel corso di dottorato “EDEN Doctoral Seminar on Economics and Management of Innovation” erogato da EIASM – European Institute For Advanced Studies in Management.
- Da 12/2009 a oggi è docente nel corso “Surviving PhD” nel Programma di PhD in Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (Pisa, Italia).

- Da 05/2013 a 06/2013 è docente nel corso di dottorato “Innovation and Design Management” erogato da DESMA – European Design Management Network e da EIASM - European Institute For Advanced Studies in Management.
- Da 09/2010 a 10/2010 è docente nel corso “Qualitative Research” nel Programma di PhD in Management, Economics and Industrial Engineering del Politecnico di Milano (Milano, Italia).

#### *Attività Didattica in Corsi di Laurea e Laurea Specialistica/Magistrale*

- Dall’Anno Accademico 2015/2016 è docente del corso di “Family Enterprise Management” nel MSc in Entrepreneurship, Innovation & Practice presso la Lancaster University Management School (Lancaster, UK).
- Dall’Anno Accademico 2014/2015 è titolare del corso di “Economia e Organizzazione Aziendale A” (10 CFU) del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano.
- Dall’Anno Accademico 2008/2009 è titolare del corso di “Impianti Industriali e Organizzazione d’impresa - parte Organizzazione d’Impresa” (5 CFU di un corso integrato da 10 CFU) del Corso di Laurea in Ingegneria Energetica presso il Politecnico di Milano.
- Dall’Anno Accademico 2009/2010 all’Anno Accademico 2013/2014 è stato titolare del corso di “Economia e Organizzazione Aziendale C” (5 CFU) del Corso di Laurea in Ingegneria Biomedica presso il Politecnico di Milano.
- Nell’Anno Accademico 2014/2015 è docente del corso di “Family Business” nel BA in Management and Entrepreneurship presso la Lancaster University Management School (Lancaster, UK).
- Nell’Anno Accademico 2008/2009 è stato titolare del corso di “Economia e Organizzazione Aziendale A” (10 CFU) del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale – Sede di Como presso il Politecnico di Milano.
- Negli Anni Accademici 2004/2005 e 2005/2006 è stato titolare del corso di “Organizzazione Aziendale della Ricerca Biotecnologica” del corso di Laurea Specialistica in Biotecnologie Mediche Molecolari e Cellulari presso l’Università Vita-Salute San Raffaele di Milano.
- Nell’Anno Accademico 2004/2005 è stato docente a contratto presso l’Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA), dove ha tenuto un ciclo di lezioni nei corsi di “Economia ed Organizzazione Aziendale” e di “Gestione Aziendale” del corso di Laurea in Ingegneria Gestionale.
- Negli Anni Accademici 2007/2008 e 2008/2009 ha svolto i seminari didattici nel corso di “Economia ed Organizzazione Aziendale A” (Prof. Vittorio Chiesa) del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano.
- Negli Anni Accademici 2006/2007 e 2007/2008 ha svolto i seminari didattici nel corso di “Economia ed Organizzazione Aziendale C” (Prof. Vittorio Chiesa) del Corso di Laurea in Ingegneria Biomedica presso il Politecnico di Milano.
- Nell’Anno Accademico 2005-2006 ha svolto i seminari didattici nel corso di “Economia ed Organizzazione Aziendale B” (Prof. Vittorio Chiesa) del Corso di Laurea in Ingegneria Informatica presso il Politecnico di Milano.
- Dal 2005 al 2009 è stato cultore della materia presso l’Università degli Studi di Milano - Bicocca e ha collaborato ai corsi di “Economia e Organizzazione Aziendale I” e di “Economia ed Organizzazione Aziendale II” (Prof. Vittorio Chiesa).
- Dal 2011 al 2013 è stato docente nell’ambito dei “Research Methodology Seminars” del Master of Science in Management Engineering del Politecnico di Milano – Polo di Como.

#### *Attività Didattica in Corsi Post-Lauream*

- Dal 2015 è docente del corso di “Innovation & Project Management” nel programma Flex EMBA erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2015 è docente del corso di “Innovation Management” nell’Executive Master in Managing Innovation erogato dal Consorzio ELIS.
- Dal 2015 è docente del corso Elective di “Innovation Management” nel programma MBA Full Time erogato dal MIP – Politecnico di Milano.

- Dal 2014 è titolare del corso di “Strategy” nei programmi Executive MBA Serale e Part-Time erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2014 è titolare del corso di “Strategy” nel Master in Design Strategico erogato dal PoliDesign – Politecnico di Milano.
- Dal 2014 è titolare del corso di “Technology Strategy” nei programmi MBA Part Time erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2014 è docente del corso di “Strategia d’Impresa” nel Master in Energy Management erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2013 è docente del corso di “Innovation Management” nel programma MBA Full Time erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2013 è docente dei corsi di “Technology Strategy” e “Open and Collaborative Innovation” nel Percorso Executive in Innovation and Design Management erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2013 è docente del corso di “Innovation” nel Master in Open Innovation and Knowledge Transfer – Master MIT erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2013 è docente del corso di “Ricerca e Innovazione” nel Master SUM erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2011 è docente del corso di “Business Planning” nel Master in Open Innovation and Knowledge Transfer – Master MIT erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2010 è titolare del corso di “Technology Strategy” nei programmi MBA Part-Time – Formati Week-End ed Evening ed Executive MBA Serale erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2009 è docente del corso Elective di “Managing Innovation” nei programmi Executive MBA erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2008 è docente del corso di “Technology Strategy” nei programmi MBA ed Executive MBA erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2005 tiene lezioni presso imprese italiane e straniere su tematiche di strategia, business planning e gestione dell’innovazione, tra cui ABB, ACC, ACEA, Alpiq, Bic, Bosch, Bracco, Co.Mi., CRIF, Edison, Enel, Fastweb, FIAT, Hitachi, Olon, Salvagnini, Schneider Electric, Siemens, Sorgenia, Unicredit, Vodafone, Whirlpool.
- Nel 2016 è docente del corso di “Strategy & Marketing” nel Master BABD – Big Data and Data Analytics erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2011 al 2015 è docente del corso di “Contabilità Analitica e Industriale” nel Master della Scuola F.lli Pesenti del Dipartimento di Ingegneria Strutturale del Politecnico di Milano.
- Dal 2010 al 2015 è docente del corso Elective di “Strategia e Gestione delle Imprese Energetiche” nei programmi MBA ed Executive MBA erogati dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2009 al 2015 è titolare del corso di “Technology Strategy” nel programma Executive MBA Roma erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Dal 2007 al 2014 è docente del corso Elective di “Managing Technology-Based New Ventures” nel programma MBA Full Time erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2013 è docente del corso di “Entrepreneurship Dimensions – Innovation Imperative” nel programma ENEL LAB erogato dal Consorzio ELIS.
- Nel 2013 è docente del corso di “Technology-Enabled Business Models” nel percorso executive in Gestione Strategica dell’ICT erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2013 è docente del corso di “Valutazione dei Progetti di Ricerca e Sviluppo” nel Master in Open Innovation and Knowledge Transfer – Master MIT erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2012 è docente del corso di “Gestione dell’Innovazione” nel programma SID – Sharing for Innovation and Development erogato dal Consorzio ELIS.
- Nel 2012 è docente del corso di “Strategia e Gestione delle Imprese Energetiche” nel Master in Energy Management erogato dal MIP – Politecnico di Milano e dal Consorzio Universitario di Pordenone.

- Nel 2011 è docente del corso di “Energy & Sustainability Management Week” nel programma MBA Full Time erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2011 è docente del corso di “Eco-sostenibilità e Green Markets” nel percorso di formazione M-Power erogato da Fondirigenti-ALDAI.
- Nel 2011 è docente dei corsi di “Contabilità Interna” e “Strategia” nel programma Master in Gestione Aziendale – Alta Formazione in Apprendistato erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2011 è docente del corso di “Fonti Energetiche Rinnovabili” nel Master RIDEF Energia per Kyoto erogato dal Politecnico di Milano.
- Nel 2010 e 2011 è docente del corso di “Contabilità Analitica e Industriale” nel Master Real Estate Management. Sviluppo e Redditività Immobiliare: verso la Gestione Attiva – Master REM erogato dal Dipartimento di Scienza e Tecnologie dell’Ambiente Costruito del Politecnico di Milano.
- Nel 2010 e 2011 è docente del corso di “Strategic Management of Technological Innovation” nel programma ICE Technology Award erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2006 e nel 2008 è docente del corso di “Gestione dell’R&S” nel programma Master in Gestione Aziendale – Alta Formazione in Apprendistato erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2007 è docente del corso di “International Business” nel programma Executive MBA erogato dal MIP – Politecnico di Milano.
- Nel 2005 è docente dei corsi di “Contabilità Esterna”, “Business Plan” e “Valutazione degli Investimenti” nel programma DRIN erogato da Fondazione Politecnico.

---

#### Attività Istituzionale

- Da 07/2016 a oggi è membro esterno della Commissione di Valutazione della dissertation del PhD in Management di Ambra Mazzelli (titolo della dissertation: “When problems knock at the organization’s door: a theory of motivation to change, problemistic search and choice of action. Organization theory under a behavioral lens”) presso la Lancaster University Management School (Lancaster, UK).
- Da 03/2016 a oggi supporta lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali partecipando al progetto NextEnergy, promosso da Terna e Fondazione Cariplo con il supporto di Cariplo Factory e Polihub, dedicato all’innovazione nell’energia elettrica, con percorsi di formazione e incubazione per giovani ingegneri neolaureati e startup.
- Da 01/2016 a oggi è Membro della Commissione del PhD in Applied Economics di Usman Muhammad (titolo della dissertation: “Open Innovation in SMEs”) presso la Hasselt University (Hasselt, Belgio).
- Da 05/2014 a oggi è Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato in Management, Economics and Industrial Engineering del Politecnico di Milano (Milano, Italia).
- Da 01/2011 a oggi partecipa, in qualità di Mentor di idee imprenditoriali e Membro della Giuria di Valutazione, alla CleanTechnology Challenge, competizione e internazionale di idee imprenditoriali riservata ad allievi MBA ed EMBA e organizzata annualmente in collaborazione con London Business School e University College London.
- Da 12/2008 a oggi (i) è membro della Commissione di Laurea e Laurea Specialistica/Magistrale in Ingegneria Gestionale (ii) è membro della Commissione Master per i Master MBA ed Executive MBA del MIP-Politecnico di Milano (iii) è membro del Consiglio di Dipartimento del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano (iv) è membro del Consiglio di Scuola della Scuola di Ingegneria Industriale e dell’Informazione del Politecnico di Milano (v) è membro del Consiglio di Corso di Studi in Ingegneria Energetica presso la Scuola di Ingegneria Industriale e dell’Informazione del Politecnico di Milano (vi) è membro di Commissioni Giudicatrici per assegni di ricerca presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 09/2006 a oggi è tutor di numerosi Project Work del MIP – Politecnico di Milano, riguardanti progetti di ricerca e innovazione finalizzati all’analisi di fattibilità di nuove iniziative imprenditoriali, messa a punto di modelli di innovazione collaborativa e di definizione di nuove strategie competitive.
- Da 06/2005 a oggi è relatore e correlatore di numerose Tesi e Tesine di Laurea e Laurea Specialistica/Magistrale sui temi di ricerca: (i) strategia e competizione nel settore delle energie rinnovabili e dell’efficienza energetica; (ii)

strategie di commercializzazione dell'innovazione tecnologica; (iii) modelli e processi di innovazione aperta; (iv) misura delle performance dell'attività di R&S.

- Da 02/2005 a oggi è supervisore delle seguenti dissertation del PhD in Management, Economics and Industrial Engineering del Politecnico di Milano: (i) "The Role of Organizational Culture in Open Innovation Adoption: the Case of the Energy Efficiency Sector" - PhD Candidate: Simone Franzò; (ii) "Licensing as a Market Entry Mode: Managerial and Organizational Practices" - PhD Candidate: Uros Sikimic; (iii) "How to Escape the Incumbent's Curse: an Analysis of Alternative Organizational Choices in the Energy Industry" - PhD Candidate: Lorenzo Boscherini; (iv) "External Commercialization of Technology: a Capabilities Perspective" - PhD Candidate: Mattia Bianchi.
- Da 09/2016 a 11/2016 partecipa al progetto CRESCO - Città Sostenibili Award promosso da Fondazione Sodalitas come Valutatore di progetti di innovazione. Il progetto CRESCO è finalizzato a promuovere la realizzazione di progetti di innovazione sviluppati dai Comuni Italiani in ambito sostenibilità ambientale
- Da 06/2016 a 10/2016 è membro esterno della Commissione di Valutazione della dissertation del PhD in Gestione Integrata d'Azienda di Giada Furlan (titolo della dissertation: "Grado di apertura e risultati innovativi dell'impresa: il ruolo del contesto umano ed organizzativo") presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC (Castellanza, Varese).
- Da 01/2013 a 12/2015 partecipa alle attività di Innovits, un'organizzazione di manager e imprenditori fondata da Alumni del MIP - Politecnico di Milano che ha l'obiettivo di creare opportunità di crescita per start up e nuove imprese. In particolare, favorisce l'interazione tra le start up selezionate da Innovits e gli allievi dei programmi Executive MBA del MIP Politecnico di Milano.
- Da 09/2011 a 10/2014 svolge il ruolo di valutatore di progetti di innovazione nell'ambito della Start-Up Initiative di Intesa Sanpaolo nell'area "Cleantech".
- Dal 03/2011 a 10/2014 è Membro Aggregato per l'Ingegneria Gestionale della III Commissione di Ingegneria, Settore Industriale, per gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere.
- Da 03/2011 a 10/2011 coordina il progetto di analisi e riprogettazione dei processi relativi agli incarichi diretti, ai seminari didattici ed agli assegni di ricerca del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 09/2009 a 09/2011 collabora all'attività di Orientamento del CCS Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, sviluppando ed innovando i contenuti della presentazione del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale.
- Da 10/2010 a 06/2011 coordina il progetto di analisi e riprogettazione delle attività delle segreterie di piano del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 09/2009 a 10/2010 è Presidente di Commissione del Test On Line di Ingegneria del Politecnico di Milano.
- Da 09/2009 a 09/2010 è responsabile della pianificazione delle date degli appelli per gli insegnamenti del Corso di Laurea di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.
- Da 03/2009 a 06/2010 partecipa al progetto "Analisi dei questionari di autovalutazione delle soluzioni progettuali finanziate" con Cestec. Il progetto ha l'obiettivo di analizzare i risultati delle misure di incentivazione da parte di Regione Lombardia di progetti di ricerca, sperimentazione e prototipizzazione per l'innovazione di prodotto e processo nel campo dell'energia e dell'ambiente e della sicurezza del lavoro.
- Da 01/2008 a 09/2008 partecipa al progetto "NEW Tools to Improve Clusters Key European Technology Transfer (NEWTICKETT)" con Cestec. Il progetto – che rientra nell'omonimo progetto europeo FP6 "Newtikkert" – ha l'obiettivo di validare su 8 casi lombardi la metodologia sviluppata nel progetto per supportare il trasferimento tecnologico di imprese che operano nel settore biotecnologico.
- Da 03/2005 a 09/2006 supporta lo start-up di nuove imprese, prevalentemente a base tecnologica, nell'area milanese, partecipando al progetto "Saturno: Promuovere e sviluppare l'imprenditorialità lombarda attraverso un sistema di rete" del MIP - Politecnico di Milano, in collaborazione con l'Acceleratore d'Impresa del Politecnico di Milano e finanziato dalla Regione Lombardia.
- Da 01/2005 a 08/2006 partecipa allo sviluppo di un innovativo modello di trasferimento tecnologico partecipando al progetto "Gli innovation angels: progettazione e implementazione di un modello di trasferimento tecnologico human based" del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, finanziato dalla Fondazione Cariplo nell'ambito degli interventi per il trasferimento tecnologico.
- Da 10/2004 e 10/2005 supporta lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali attraverso la redazione di Business Plan e Piani di Sviluppo, partecipando al progetto "Un processo integrato per lo sviluppo di nuovi prodotti nell'ambito delle



PMI lombarde” del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, finanziato dalla Regione Lombardia nell’ambito della Convenzione Artigianato 2003-2005.

---

#### **Partecipazione a Comitati Editoriali di Riviste Scientifiche**

- Da 09/2016 a oggi è Editor dello Special Issue su “History and Strategy Research: Opening Up the Black Box” dello Strategic Management Journal (insieme a Nicholas S. Argyres, Alfredo De Massis, Nicolai J. Foss, Geoffrey Jones e Brian S. Silverman).
- Da 01/2016 a oggi è Associate Editor del CERN IdeaSquare Journal of Experimental Innovation.
- Da 04/2015 a oggi è Membro dell’Editorial Board dello European Journal of Innovation Management.
- Da 04/2015 a oggi è Editor dello Special Issue su “Organizational Goals: Antecedents, Formation Processes, and Implications for Firm Behavior” dell’International Journal of Management Reviews (insieme ad Alfredo De Massis, Josip Kotlar e Mike Wright).
- Da 07/2013 a oggi è Editor dello Special Issue su “Family Firms and Family Governed Multinationals in the Global Economy” del Global Strategy Journal (insieme ad Alfredo De Massis, Antonio Majocchi e Lucia Piscitello).
- Da 06/2011 a oggi è Membro dell’Editorial Board del Journal of Business Chemistry.
- Da 10/2013 a 09/2015 è Editor della Special Section su “Managing Innovation and Entrepreneurship in Family Firms: in Search for New Practices, Strategies and Organizational Solutions” di California Management Review (insieme ad Alfredo De Massis ed Alberto Di Minin).
- Da 03/2012 a 09/2015 è Editor dello Special Issue su “Management Research on Governance, Ownership and Innovation: Opening up the Agenda to Family Firms” del Journal of Product Innovation Management (insieme a James Chrisman, Jess Chua, Alfredo De Massis e Mike Wright).
- Da 09/2012 a 01/2013 è Editor dello Special Issue su “Technology Strategy in Family Firms” dell’International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management (insieme a Barbara Bigliardi, Lucio Cassia ed Alfredo De Massis).
- Da 01/2006 a oggi è Membro dell’Editorial Review Team per le seguenti riviste scientifiche internazionali: *Journal of Management Studies*, *Entrepreneurship Theory & Practice*, *Family Business Review*, *California Management Review*, *Journal of Product Innovation Management*, *Journal of Business Venturing*, *Research Policy*, *International Journal of Management Reviews*, *Global Strategy Journal*, *European Management Review*, *Technovation*, *R&D Management*, *Journal of Small Business Management*, *Industry and Innovation*, *International Journal of Innovation Management*, *International Journal of Technology Management*, *Journal of Knowledge Management*, *European Journal of Innovation Management*, *Canadian Journal of Administrative Sciences*.

---

#### **Premi e Riconoscimenti per l’Attività Scientifica**

- Nel 2014 Federico Frattini è nominato Honorary Researcher presso la Lancaster University Management School della Lancaster University (UK). Il riconoscimento è attribuito ai Professori e Ricercatori che, per i loro meriti scientifici e per effetto di una loro collaborazione continuativa in ambito ricerca e insegnamento con la Lancaster University Management School, contribuiscono a rafforzare il prestigio accademico e la riconoscibilità internazionale della scuola.
- Nel 2013 Federico Frattini è nominato tra i migliori 50 ricercatori al mondo in ambito Technology and Innovation Management dall’International Association of Management of Technology (IAMOT). Il riconoscimento è basato su un’analisi quantitativa della produzione scientifica negli anni 2008-2012.
- Nel 2017 il paper intitolato “Family governance at work: organizing for new product development in family SMEs”, di De Massis, A., Kotlar, J., Frattini, F., Chrisman, J. And Nordqvist, M., pubblicato nel 2016 su *Family Business Review*, Vol. 29, No. 2, p. 189-213, è stato selezionato come Honourable Mention of the 2016 FBR Best Article Award.

- Nel 2016 il paper intitolato “The Open Innovation Journey: how firms dynamically implement the emerging innovation management paradigm”, di Chiaroni, D., Chiesa, V. e Frattini, F., pubblicato nel 2011 su *Technovation*, Vol. 31, pp. 34-43, è risultato il secondo paper pubblicato su *Technovation* più citato in Scopus dal 2011 al 2016.
- Nel 2016 il paper intitolato “Organisational modes for Open Innovation in the bio-pharmaceutical industry: an exploratory analysis”, di Bianchi, M., Cavaliere, A., Chiaroni, D., Chiesa, V. e Frattini, F., pubblicato nel 2011 su *Technovation*, Vol. 31, pp. 22-33, è risultato il terzo paper pubblicato su *Technovation* più citato in Scopus dal 2011 al 2016.
- Nel 2016 il paper intitolato “The Paradoxical and Time-Varying Effects of Family Ownership on Absorptive Capacity”, di Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F. e Kammerlander, N., presentato alla Academy of Management 2016 Annual Meeting (Anaheim, California, USA, 5-9 Agosto 2016), è selezionato per l’inclusione negli Academy of Management Best Paper Proceedings.
- Nel 2016 il paper intitolato “Making open innovation happen: The Loccioni case” di Casprini, E., De Massis, A., Di Minin, A., Frattini, F. e Piccaluga A., presentato alla XXVII ISPIM Innovation Conference – Blending Tomorrow’s Innovation Vintage (Porto, Portogallo, 19-22 Giugno 2016), è selezionato tra i migliori paper per l’OI-NET research workshop con il Prof. Henry Chesbrough.
- Nel 2016 il paper intitolato “Family Governance and Innovation in Design-Intensive Firms: Evidence from Two Longitudinal Case Studies”, di Magistretti, S., Dell’Era, C., De Massis, A. e Frattini, F., presentato alla XXIII Innovation and Product Development Management Conference (Glasgow, UK, 12-14 Giugno 2016), è selezionato tra i migliori paper proposti per la pubblicazione in uno Special issue del *Journal of Product Innovation Management*.
- Nel 2015 il paper intitolato “Antecedents of International Technology Out-Licensing: Influence of In- on Out-Licensing Volume”, di Chiesa, V., Frattini, F. e Sikimic, U., presentato alla XXII Innovation and Product Development Management Conference (Copenhagen, Danimarca, 14-16 Giugno 2015), è selezionato tra i migliori paper proposti per la pubblicazione in uno Special issue del *Journal of Product Innovation Management*.
- Nel 2014 il paper intitolato “Leveraging tradition to innovate the family firm: Lessons for family business practitioners” di De Massis, A., Kotlar, J., Frattini, F. e Messeni Petruzzelli, A., presentato alla Family Enterprise Research Conference (Portland, Oregon, USA, 21-23 Giugno 2014), è premiato con il Best Practitioner Focused Paper Award.
- Nel 2013 il paper intitolato “R&D investment variations in family and non-family firms: a reference point theory perspective”, di Frattini, F., Kotlar, J., De Massis, A., Fang, H., presentato alla XX International Product Development Management Conference (Paris, Francia, 23-25 Giugno 2013), è selezionato tra i migliori paper proposti per la pubblicazione in uno Special issue del *Journal of Product Innovation Management*.
- Nel 2012 il paper intitolato “Technology acquisition in family-controlled firms: a longitudinal analysis of Spanish manufacturing firms”, di Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F., Bianchi, M. e Fang, H., presentato alla XIX International Product Development Management Conference (Manchester, UK, 17 – 19 Luglio 2012), è selezionato tra i migliori paper proposti per la pubblicazione in uno Special Issue del *Journal of Product Innovation Management*.
- Nel 2011 il paper intitolato “How to Leverage Early Adopters to Increase New Product Customer Acceptance: Evidence from High-Technology Markets”, di Bianchi, M., De Massis, A., Frattini, F. e Sikimic, U., presentato alla conferenza EuroMOT 2011 - Platforms and innovation: in search of efficiency and effectiveness (Tampere, Finlandia, 18-20 Settembre 2011), è premiato come 2<sup>nd</sup> Runner-Up - Best Paper Award.
- Nel 2011 il paper intitolato “How to Leverage Early Adopters to Increase New Product Customer Acceptance: Evidence from High-Technology Markets”, di Bianchi, M., De Massis, A., Frattini, F. e Sikimic, U., presentato alla conferenza EuroMOT 2011 - Platforms and innovation: in search of efficiency and effectiveness (Tampere, Finlandia, 18-20 Settembre 2011), è selezionato tra i migliori paper proposti per la pubblicazione in uno Special issue del *Journal of Product Innovation Management*.
- Nel 2011 il paper “How to Integrate Open and Closed Approaches to Innovation” (di cui è autore con Vittorio Chiesa, Federico Frattini e Lorenzo Boscherini) presentato alla ISPIM Conference di Amburgo (Germania, 12-15 Giugno 2011) è selezionato tra i migliori paper e proposto per la pubblicazione sull’*International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*.
- Nel 2010 il paper intitolato “Exploring the microfoundations of External Technology Commercialization: a dynamic capabilities perspective”, di Bianchi, M., Chiesa, V. e Frattini, F., pubblicato nel 2009 su *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 4, pp. 444-469, è premiato come Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2010.

- Nel 2010 il paper intitolato “Investigating the adoption of open innovation in the bio-pharmaceutical industry: a framework and an empirical analysis”, di Chiaroni, V., Chiesa, V. e Frattini, F., pubblicato nel 2009 su *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 3, pp. 285-305 è premiato come Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2010.
- Nel 2009 il paper “The process of organizational change in Open Innovation models: evidence from a sample of high-tech firms” (di cui è autore con Vittorio Chiesa, Federico Frattini, Alberto Cavaliere e Lorenzo Boscherini) presentato alla ISPIM Conference di Vienna (Austria, 21-24 Giugno 2009) è selezionato tra i migliori paper e proposto per la pubblicazione sull’*International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*.
- Nel 2008 il paper intitolato “How do measurement objectives influence the R&D performance measurement system design? Evidence from a multiple case study”, di Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. e Manzini, R. pubblicato nel 2007 su *Management Research News*, Vol. 30, No. 3, pp. 187-202, è premiato come Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2008.
- Nel 2008 il paper “The Open Innovation Journey: how firms dynamically implement the emerging innovation management paradigm” (di cui è autore con Vittorio Chiesa e Federico Frattini) presentato alla ISPIM Conference di Tours (Francia, 16-18 Giugno 2008) è selezionato tra i migliori paper e proposto per la pubblicazione sullo Special Issue “Open R&D and Open Innovation” dell’*R&D Management*.
- Nel 2006 il paper “The role of Technical and Scientific Services in Knowledge-Intensive Industries: evidences from the Italian Biotech and Nanotech industries” (di cui è autore con Vittorio Chiesa, Federico Frattini e Alfredo De Massis) presentato alla R&D Management Conference di Windermere (UK, 5-7 Luglio 2006) è selezionato tra i migliori paper e proposto per la pubblicazione nello Special Issue “Future of Knowledge Intensive Industries” dell’*International Journal of Technology Management*.

---

#### **Relazioni Invitate in Convegni in Italia e all’Estero**

- Nel 2017 tiene uno Speech sul tema “Open Innovation: Why and How” all’interno dell’evento “Open Innovation: la “Via Veneto” dell’Innovazione”, organizzato nell’ambito del Galileo Innovation Festival (Padova, Italia, 12 Maggio 2017).
- Nel 2017 tiene uno Speech sul tema “Le Tecnologie per l’Efficienza Energetica negli Edifici: Sostenibilità Economica e Scenari di Mercato” all’interno del Convegno di Presentazione dei Risultati dell’Indagine Statistica 2016 sulla Climatizzazione – ASSOCLIMA (Milano, Italia, 29 Marzo 2017).
- Nel 2016 tiene uno Speech sul tema “Temporal Dimension of Innovation in Family Firms” all’interno del ciclo di Brown Bag Seminars organizzati dalla Lancaster University Management School (Lancaster, UK, 6 Dicembre 2016).
- Nel 2016 tiene uno Speech sul tema “Flex EMBA, Smart Learning, CRM: l’esperienza del MIP” nell’ambito del Convegno “Formazione 4.0: Smart e Dynamic Learning per l’Azienda Agile” organizzato da The Innovation Group (Milano, Italia, 29 Novembre 2016).
- Nel 2016 tiene uno Speech sul tema “Efficienza Energetica in Italia: Tecnologie, Mercato e Prospettive di Crescita” nell’ambito del Convegno “Energy Efficiency 2.0 - On Tour” organizzato dal Comune di Bergamo e da Confindustria Bergamo (Bergamo, Italia, 21 Settembre 2016).
- Nel 2016 tiene uno Speech sul tema “Efficienza Energetica in Italia: Tecnologie, Mercato e Prospettive di crescita” nell’ambito del Convegno “Efficienza Energetica come Fattore di Competitività delle Imprese” organizzato dall’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bergamo (Bergamo, Italia, 16 Giugno 2016).
- Nel 2015 tiene uno Speech sul tema “Digital Technologies in Executive Education” all’interno del ciclo di Brown Bag Seminars organizzati dalla Lancaster University Management School (Lancaster, UK, 18 Novembre 2015).
- Nel 2015 tiene un Key Note Speech sul tema “Innovation and Product Development in Family Firms” in apertura della Special Track sull’innovazione nelle imprese familiari, organizzata nell’ambito della XXII Innovation and Product Development Management Conference promossa da EIASM (Copenhagen, Danimarca, 14-16 Giugno 2015).
- Nel 2013 tiene un Key Note Speech sul tema “Market opportunities for Self-Consumption of Solar Energy”, nell’ambito del Convegno Internazionale organizzato da SolarPlaza su “Self Consumption: The Future of Photovoltaics” (Milano, Italia, 8 Ottobre 2013).

- Nel 2012 tiene uno Speech sul tema “Efficienza Energetica negli Edifici: Modelli di Business, Soluzioni Tecnologiche, Vincoli e Opportunità di Sviluppo” nell’ambito del Convegno del Gruppo Energia ed Ecologia di ALDAI - Associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali (Milano, Italia, 25 Ottobre 2012).
- Nel 2012 tiene un Key Note Speech sul tema "Uso Efficiente delle Risorse: le Proposte dei Maggiori Stakeholder Italiani per Ridurre i Consumi, Offrire Energia Pulita e Sicura, Creare Nuovi Mercati" nell’ambito del Convegno ZeroEmissions (Roma, Italia, 5 Settembre 2012).
- Nel 2012 tiene un Key Note Speech sul tema “Smart Grid Executive Report: Quanto è Intelligente il «Sistema» Elettrico Italiano? Applicazioni, Tecnologie e Prospettive di Sviluppo della Smart Grid in Italia” nell’ambito del Convegno ZeroEmissions (Roma, Italia, 5 Settembre 2012).
- Nel 2012 tiene uno Speech sul tema “Solare Termico: lo Sviluppo del Mercato, l’Evolversi della Normativa” nell’ambito del Convegno “Solare Termico: lo Sviluppo del Mercato, l’Evolversi della Normativa” organizzato presso la fiera Enersolar+ (Milano, Italia, 18 Novembre 2011).
- Nel 2011 tiene uno Speech sul tema “Il Mercato Fotovoltaico in Italia: Trend Recenti e Sviluppi Futuri” nell’ambito del Convegno “L’energia del Futuro in Italia” (Domodossola, Italia, 28 Ottobre 2011).
- Nel 2011 tiene un Key Note Speech sul tema “The Italian PV Market: Recent Developments and Future Trends”, nell’ambito del Convegno Internazionale organizzato da Solarplaza su “The Solar Future of Italy” (Milano, Italia, 06 Ottobre 2011).
- Nel 2011 tiene uno Speech sul tema “Fotovoltaico e Solare Termico: Recenti Sviluppi di Mercato e Normativi” nell’ambito del XIII Congresso Nazionale Domotecnica - Convegno Incentivi ed Opportunità – Il Punto sui Conti Energia Termico e Fotovoltaico (Milano, Italia, 15 Settembre 2011).
- Nel 2011 tiene uno Speech sul tema “Learning What and Learning How: the Role of Absorptive Capacity and Experience in the Acquisition of External Technology”, all’interno del ciclo dei KITEs Brown Bag Discussion Meetings organizzati dall’Università Bocconi (Milano, Italia, 26 Gennaio 2011).
- Nel 2010 tiene uno Speech sul tema “Scenari Tecnologici e di Mercato per il Fotovoltaico Integrato in Architettura” nell’ambito del Convegno “Integrazione architettonica: bisogni emergenti e soluzioni innovative” organizzato da APER presso la fiera Enersolar+ (Milano, Italia, 19 Novembre 2010).
- Nel 2010 tiene uno Speech sul tema “Il Declino dell’Era del Carbonio: gli Scenari nell’Era Post-Fossile”, nell’ambito del Ragnarock Nordic Festival sul tema “Ricostruire il futuro dopo COP15 – green economy e competitività organizzato” presso l’Università Bocconi (Milano, Italia, 22 Giugno 2010).
- Nel 2009 tiene uno Speech sul tema “Il Fotovoltaico in Lombardia: Potenzialità e Prospettive di Sviluppo” nell’ambito del seminario ad inviti organizzato dall’IREr – Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia sul tema “Le potenzialità delle Fonti di Energia Rinnovabile in Lombardia” (Milano, Italia, 26 Novembre 2009).
- Nel 2009 tiene uno Speech sul tema “Il Fotovoltaico: Mercato e Opportunità di Business per le Imprese” nell’ambito di un ciclo di seminari sul tema “Energy Management” promossi dalla CCIAA di Lecco (Lecco, Italia, 28 Ottobre 2009).
- Nel 2009 tiene un Key Note Speech (con Davide Chiaroni) sul tema “Open Innovation: an Emerging Paradigm for Industrial Innovation Management”, nell’ambito del Workshop Internazionale sul tema “Training on Curriculum Development and Technological Transfer” promosso all’interno di un Progetto Europeo Tempus IV (Chisinau, Republic of Moldova, 15-20 Settembre 2009).
- Nel 2009 tiene un Key Note Speech sul tema “Commercialization and Marketing of Innovation”, nell’ambito del Workshop Internazionale sul tema “Training on Curriculum Development and Technological Transfer” promosso all’interno di un Progetto Europeo Tempus IV (Chisinau, Republic of Moldova, 15-20 Settembre 2009).
- Nel 2009 tiene uno Speech (con Davide Chiaroni) sul tema “Moving from Closed to Open Innovation: an Organizational Change Perspective” nell’ambito del workshop sul tema “Open Innovation: Opportunities and Challenges for Companies and Researchers” (Milano, Italia, 13 Maggio 2009).
- Nel 2006 tiene uno Speech sul tema “Designing the Organization for Innovation” nell’ambito dell’Expert Workshop on Innovation Systems and Firm Performance organizzato dalla Technical University di Delft (Oegstgeest, Olanda, 5 Ottobre 2006).

---

## Organizzazione di Convegni in Italia e all'Estero

- Nel 2018 organizza (in qualità di Co-Chair con Vittorio Chiesa) il convegno “R&D Management Conference 2018 – R&Designing Innovation: Transformational Challenges for Organizations and Society” (Milano, Italia, 30 Giugno – 4 Luglio 2018)
- Nel 2016 organizza il convegno “Energy Storage Report 2016 - Le applicazioni ed il potenziale di mercato delle soluzioni di storage in Italia: dall'accumulo di energia alla fornitura di servizi di rete” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano (Milano, Italia, 16 Novembre 2016).
- Nel 2016 organizza (insieme ad Alfredo De Massis, Valentina Lazzarotti, Ivana Lo Nigro ed Antonio Messeni Petruzzelli) la Special Track su “Search Processes in Innovation: Uncovering New Strategies and Practices” nell'ambito della XXVII Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (Bergamo, Italia, 13-14 Ottobre 2016)
- Nel 2016 organizza il convegno “Energy Efficiency Report 2016 - Il mercato, gli attori ed il potenziale di crescita di fronte alla svolta del sistema di incentivazione” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano (Milano, Italia, 09 Giugno 2016).
- Nel 2015 organizza (insieme a Guido Corbetta, Alfredo De Massis, Antonio Majocchi, Alessandro Minichilli e Lucia Piscitello) il workshop internazionale su “Family Firms in the Global Economy” promosso dal Global Strategy Journal (Milano, Italia, 20-21 Novembre 2015).
- Nel 2015 organizza (insieme a Vittorio Chiesa, Alfredo De Massis ed Antonio Messeni Petruzzelli) la Special Track su “Leveraging the Past to Innovate” nell'ambito della R&D Management Conference (Pisa, Italia, 23-26 Giugno 2015).
- Nel 2015 organizza (insieme ad Alfredo De Massis e Josip Kotlar) la Special Track su “Innovation and Product Development in Family Firms” nell'ambito della XXII Innovation and Product Development Management Conference promossa da EIASM (Copenhagen, Danimarca, 14-16 Giugno 2015).
- Nel 2015 è Scientific Programme Co-Chair (insieme a Guido Micheli e Cristina Rossi-Lamastra) della II Annual EDIM PhD Conference on Management Engineering su “Nurturing Firms’ Competitiveness and Societal Welfare through Management Engineering Research” (Milano, Italia, 10-12 Giugno 2015).
- Nel 2015 organizza il convegno “Renewable Energy Report 2015 – Valore dell'installato e dell'indotto, dinamiche del mercato primario/secondario, e opportunità di crescita di uno dei comparti strategici per il nostro Paese” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano (Milano, Italia, 19 Maggio 2015).
- Nel 2015 organizza (insieme ad Alfredo De Massis ed Alberto Di Minin) il workshop internazionale su “Managing Innovation in Family Firms: In Search of New Practices, Strategies and Organizational Solutions” promosso da California Management Review (Milano, Italia, 22-23 Gennaio 2015).
- Nel 2014 organizza (insieme ad Alessandra Colombelli, Riccardo Fini, Antonio Messeni Petruzzelli e Tommaso Minola) la Special Track su “Boosting Economic Growth: Entrepreneurship and Corporate Entrepreneurship in Manufacturing and Related Industries” nell'ambito della XXV Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (Bologna, Italia, 16-17 Ottobre 2014).
- Nel 2014 organizza il convegno “Smart Grid Report 2014 – Le prospettive di sviluppo delle Energy Community in Italia” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano (Milano, Italia, 3 Luglio 2014).
- Nel 2014 organizza (insieme ad Alfredo De Massis e Cristina Cruz) la Special Track su “Entrepreneurship and Innovation in Family Firms” nell'ambito della European Academy of Management - EURAM - Conference (Valencia, Spagna, 4-7 Giugno 2014).
- Nel 2013 organizza (insieme ad Alfredo De Massis, Diedo D’Adda ed Antonio Messeni Petruzzelli) la Special Track su “Strategic Management of Innovation Under Different Corporate Governance Forms” nell'ambito della XXIV Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (Milano, Italia, 17-18 Ottobre 2013).
- Nel 2013 organizza (insieme ad Alfredo De Massis, Josip Kotlar e Reinhard Prügl) la Special Track su “Family Business Goals, Family Dynamics, Behavioral Processes and Innovation in Family Firms” nell'ambito della European Academy of Management - EURAM - Conference (Parigi, Francia, 1-4 Giugno 2013).

- Nel 2009 organizza (insieme a Davide Chiaroni) il workshop internazionale su “Open Innovation: opportunities and challenges for companies and researchers” promosso dal Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano (Milano, Italia, 13 Maggio 2009).
- Nel 2007 organizza (insieme a Vittorio Chiesa, Davide Chiaroni e Giovanni Toletti) la XVIII Riunione Scientifica Annuale dell’Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (Milano, 11-12 Ottobre 2007).

---

### **Responsabilità Scientifica e Partecipazione in Progetti di Ricerca Ammessi al Finanziamento sulla Base di Bandi Competitivi**

- Da 10/2013 a 10/2016 è co-responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “European Academic Network for Open Innovation (EU-OpenInno) Lifelong Learning Program”, progetto europeo finanziato nell’ambito del Programma ERASMUS Academic Network.
- Da 06/2016 a 09/2016 è responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “PressureNose - Enhance efficiency of combustion engines by monitoring internal chambers pressure with novel contactless optical sensor”, progetto finanziato nell’ambito dello SME Instrument – Phase 1 – HORIZON 2020.
- Da 02/2014 a 02/2016 è co-responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “RENOVALUE”, progetto europeo finanziato nell’ambito del Programma Intelligence Energy Europe.
- Da 06/2014 a 09/2014 è responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolto nel progetto “Valutazione tecnico-economica delle soluzioni per l’efficienza energetica negli edifici della Pubblica Amministrazione”, progetto finanziato nell’ambito dell’Accordo di Programma MSE-ENEA sulla Ricerca di Sistema Elettrico Piano Annuale di Realizzazione 2013 - Progetto Area C “Razionalizzazione e risparmio nell’uso dell’energia elettrica” - Titolo progetto “Risparmio di energia elettrica nel settore civile, industria e servizi”.
- Da 02/2013 a 11/2013 è co-responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “Mid Term Evaluation of the European Energy Efficiency Fund”, progetto europeo finanziato nell’ambito del Framework Contract ENER/A2/2010/360 with the European Commission Directorate General Energy (EC DG ENER).
- Da 03/2012 a 03/2013 è membro del comitato tecnico e scientifico del progetto “Green Innovation per PMI”, progetto finanziato da Fondimpresa (bando 3/2011) e promosso da FBK-Fondazione Bruno Kessler in partnership con Assoservizi (Confindustria Trento) e SIAV (Confindustria Veneto).
- Da 03/2010 a 10/2012 è co-responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “Energy Savings in Urban Quarters through Rehabilitation and New Ways of Energy Supply” con FInlombarda. Il progetto – che rientra fra le attività di subcontracting del progetto europeo INTERREG IV B “Ensure” – ha per oggetto lo studio dell’impatto dei meccanismi di finanziamento pubblici sulla diffusione delle tecnologie dell’efficienza energetica in contesti urbani.
- Da 07/2009 a 07/2012 è membro - con funzioni di coordinatore di task di progetto - dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “Entrepreneurial university as a model for proper managerial interrelation among education, science and innovation development”, progetto europeo finanziato nell’ambito del Programma Tempus IV.
- Da 04/2009 a 04/2012 è co-responsabile scientifico dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “PIACE: Piattaforma intelligente, integrata e adattativa di microgenerazione a elevata efficienza per usi residenziali”, progetto finanziato nell’ambito del Programma Industria 2015.
- Da 04/2009 a 04/2012 è membro dell’unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto “MOTUS: Mobility and Tourism in Urban Scenarios”, progetto finanziato nell’ambito del Programma Industria 2015.

- Da 01/2006 a 12/2009 è coordinatore dell'unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto "La valutazione degli investimenti in ricerca nelle imprese e nel sistema economico: approcci e metodologie", progetto finanziato nell'ambito del Programma FIRB.
- Da 01/2006 a 01/2009 è membro dell'unità operativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano coinvolta nel progetto "Networking Activity for Biotechnology Clusters in Europe - NetBioCluE", progetto europeo finanziato nell'ambito del Programma FP6.

---

#### **Responsabilità Scientifica in Progetti di Ricerca Promossi da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano**

- Da 01/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "E-mobility Report 2016 – Scenari tecnologici, modelli di business e potenziale di mercato per la mobilità elettrica in Italia" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 11/2015 a 11/2016 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Energy Storage Report 2016 – Le applicazioni ed il potenziale di mercato delle soluzioni di storage in Italia: dall'accumulo di energia alla fornitura di servizi di rete" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 09/2015 a 09/2016 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Efficient & Smart Lighting Report 2016 – L'avvento dello smart lighting in Italia. Definizione, modelli di business e potenziale di mercato (nel privato e nel pubblico) per la transizione dall'illuminazione efficiente all'illuminazione smart nel nostro Paese" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 06/2015 a 06/2016 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Energy Efficiency Report 2016 – Il mercato, gli attori ed il potenziale di crescita di fronte alla svolta del sistema di incentivazione" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 05/2015 a 05/2016 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Renewable Energy Report 2016 – Le incertezze sui meccanismi di incentivazione e le nuove installazioni, le dinamiche di prezzo dei servizi di O&M e la nuova sfida della tariffa elettrica, luci ed ombre del contesto italiano in uno scenario globale di forte ripresa degli investimenti in rinnovabili" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 12/2014 a 12/2015 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Intelligent Building Report 2015 – Il ruolo ed il potenziale di mercato delle soluzioni smart nel contesto italiano" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 10/2014 a 10/2015 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Smart City Report 2015 – Definizione, valutazione delle ricadute economiche e modelli di business per le Smart Cities in Italia e in Europa" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 07/2014 a 07/2015 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Sectoral Focus Report 2015 – L'efficienza termica in Italia: soluzioni tecnologiche ed opportunità di business nell'industria" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 06/2014 a 06/2015 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Energy Efficiency Report 2015 – I modelli di business degli operatori dei servizi energetici in Italia e in Europa" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 05/2014 a 05/2015 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Renewable Energy Report 2015 – Valore dell'installato e dell'indotto, dinamiche del mercato primario/secondario, e opportunità di crescita di uno dei comparti strategici per il nostro Paese" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 12/2013 a 12/2014 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Energy Efficiency Report 2014 – Energy Intelligence, gestione del rischio e modelli di finanziamento per i progetti di efficienza energetica" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 07/2013 a 07/2014 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Smart Grid Report 2014 – Le prospettive di sviluppo delle Energy Community in Italia" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 05/2013 a 05/2014 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca "Rinnovabili Elettriche Non Fotovoltaiche 2014 – Continua la crescita verso la market parity" promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.

- Da 04/2013 a 04/2014 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2014 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 03/2013 a 03/2014 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Green Technologies Report 2014 – La sostenibilità come vantaggio competitivo: stato dell’arte e sentieri di sviluppo in Italia” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 12/2012 a 12/2013 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Energy Efficiency Report 2013 – L’efficienza energetica in Italia: soluzioni tecnologiche ed opportunità di business nell’industria, il terziario e la Pubblica Amministrazione” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 07/2012 a 07/2013 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Smart Grid Report 2013 – Sistemi di storage e auto elettrica” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 04/2012 a 04/2013 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2013 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 03/2012 a 03/2013 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Rinnovabili elettriche non fotovoltaiche 2013 – Le opportunità per l’Italia nel nuovo quadro normativo” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 11/2011 a 11/2012 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Energy Efficiency Report 2012 – L’efficienza energetica in impresa: soluzioni tecnologiche, fattibilità economica e potenziale di mercato” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 07/2011 a 07/2012 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Wind Energy Report 2012 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia eolica” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 06/2011 a 06/2012 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Biomass Energy Report 2012 – Le bioenergie in Italia alla prova del Decreto Rinnovabili” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 04/2011 a 04/2012 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2102 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 03/2011 a 03/2012 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Smart Grid Executive Report 2012 – Applicazioni, tecnologie e prospettive di sviluppo delle Smart Grid in Italia” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 11/2010 a 11/2011 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Energy Efficiency Report 2011 – L’Efficienza Energetica in Italia: modelli di business, soluzioni tecnologiche, vincoli e opportunità di sviluppo” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 06/2010 a 06/2011 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Biomass Energy Report 2011 – Il sistema industriale italiano nel business delle biomasse” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 04/2010 a 04/2011 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2011 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 04/2009 a 04/2010 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Biomass Energy Report 2010 – Il sistema industriale italiano nel business delle biomasse” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 03/2009 a 03/2010 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2010 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- Da 03/2008 a 03/2009 è co-responsabile scientifico del progetto di ricerca “Solar Energy Report 2009 – Il sistema industriale italiano nel business dell’energia solare” promosso da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano.
- I progetti di ricerca svolti dal 2008 al 2016, promossi da Energy & Strategy presso il Politecnico di Milano, e di cui Federico Frattini è stato co-responsabile scientifico sono stati finanziati dalle seguenti imprese: ABB, Acea, Alens, Alpiq, ANICTA, Ansaldo Energia, Armacell, Aros, Bartucci, Bonfiglioli, BP Solar, Carrefour, CBRE, Certinergia, Cesi, Clifford-Chance, COBAT/IFI, Conergy, Confagricoltura, CSMT, CVA, Daikin, Danfoss, E.On Connecting Energies, E.On Energia, Edison, EDP Renewables, Electra Italia, Enel Energia, Enel Green Power, Energika, Energy Intelligence, Energy Team, Enerpoint, Enerqos, Enerventi, ENI, ENI Power, ERG Renew, European Energy Efficiency Fund, Exitone, Fater, FIAMM, Ferla, Fondamenta SGR, Fondazione Silvio Tronchetti Provera, Fronius, Gala, Global Solar Fund, Hitachi, Illum, IDM, Infosolution, Intesa Sanpaolo, Lucos, Martifer Solar, MCE, Mediocredito Italiano, Mitsubishi Electric, Monte Paschi Siena, Mostra Convegno Expocomfort-Reed Exhibition, MXGroup, NEC, NRG-Agrivis, Omron,



Powerelse, PowerOne, REC, Renovo Bioenergy, Repower, RWE, Saint-Gobain Solar, Scame Parre Spa, Schneider Electric, SeaSide, Selta, SGS, Siemens, Sinergia Sistemi, SMA, Solarday, Solarelit, Solarteg, Solsonica, Sorgenia, Sunpower, SunSystem, Susi Partners, Techint, Telecom, Terna, Tholos, Tree Solutions, Turboden, YouSave-Innowatio, Vesta, Vimar, Zurich.

- Il finanziamento complessivo per queste attività di ricerca ha superato i 2,6 milioni di Euro.

---

### **Responsabilità Scientifica in Progetti di Ricerca Finanziati da Istituzioni Pubbliche e Private**

I principali progetti in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di Responsabile Scientifico sono:

- Da 04/2017 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Analisi critica e riprogettazione del sistema di governance e dell’organizzazione dei processi di innovazione in Edison” con Edison.
- Da 11/2016 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Analisi delle metodologie di controllo e delle opportunità di business relative ai servizi di gestione e manutenzione di impianti fotovoltaici in Italia” con Enerray.
- Da 11/2016 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Analisi dei driver e delle barriere all’applicazione dei sistemi VRB in Italia” con GALA. Il progetto è finalizzato a valutare le opportunità di business di nuovi sistemi per lo storage di energia basati sulla tecnologia Redox al Vanadio.
- Da 11/2016 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Analisi degli ambiti di applicazione della soluzione tecnologica di Thermo-Ind” con Thermo-Ind. Il progetto è finalizzato all’identificazione degli ambiti di applicazione più promettenti per una innovativa tecnologia per la produzione di energia elettrica ed alla valutazione del loro livello di attrattività.
- Da 10/2016 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Analisi dei costi-benefici per il sistema paese derivanti dall’adozione del meccanismo di incentivazione degli interventi di efficienza energetica rappresentato dai Titoli di Efficienza Energetica” con Bartucci, Cloros, Innowatio, Solgen e Tholos.
- Da 10/2016 a oggi è responsabile scientifico del progetto “Valutazione dei risparmi conseguibili a seguito della realizzazione di interventi per l’efficienza energetica in ambito industriale” con Enel.sì.
- Da 02/2016 a 06/2016 è responsabile scientifico del progetto “Studio, progettazione e messa a punto di un modello di benchmarking per la valutazione delle modalità di gestione dell’energia da parte delle imprese italiane” con CESI.
- Da 01/2016 a 03/2016 è responsabile scientifico del progetto “Analisi delle strategie competitive e dei modelli di business degli operatori attivi nelle filiere della produzione ed impiego dell’acciaio in Italia” con Finarvedi.
- Da 10/2015 a 02/2016 è responsabile scientifico del progetto “Analisi, mappatura e valutazione dei modelli e degli approcci all’innovazione nel retail” con Aboca.
- Da 10/2015 a 01/2016 è responsabile scientifico del progetto “Elaborazione di una strategia di comunicazione istituzionale progettata per la disseminazione dei benefici derivanti dall’impiego di gas metano in Italia” con SNAM.
- Da 09/2015 a 12/2015 è responsabile scientifico del progetto “Analisi del livello di efficienza energetica dei sistemi di produzione ed approvvigionamento dei gas tecnici in Italia” con Assogastecnici – Federchimica.
- Da 03/2015 a 10/2015 è responsabile scientifico del progetto “Analisi e valutazione dei costi legati al mantenimento ed evoluzione del sistema elettrico italiano” con ANIE.
- Da 07/2015 a 09/2015 è responsabile scientifico del progetto “Sviluppo e costruzione di un modello interpretativo in grado di valutare i costi ed i benefici economico-sociali connessi ai progetti di sviluppo e upgrade dei sistemi di distribuzione del gas all’interno di specifici ambiti territoriali in Italia” con Centria.

Complessivamente, i progetti di ricerca in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di Responsabile Scientifico dal 2014 ad oggi hanno ricevuto un finanziamento complessivo di oltre 0,5 milioni di Euro.

I principali progetti in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di Co-Responsabile Scientifico sono:

- Da 10/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi delle sfide per i fornitori di efficienza energetica nell’uso delle risorse e nella sostenibilità ambientale” con Carrefour Italia.
- Da 10/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Raccolta, analisi ed elaborazione dati a supporto della transizione di Carrefour Italia verso un modello di full circular sustainability” con Carrefour Italia.
- Da 09/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Ricerca, definizione e diffusione dei contenuti tecnico-scientifici a supporto della manifestazione Mostra Convegno Expocomfort 2018” con Reed Exhibitions.
- Da 07/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi strategica del mercato delle soluzioni di energy intelligence e supporto alla definizione della strategia di go-to-market” con Autogas Nord.
- Da 06/2016 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi, valutazione e progettazione di una nuova esperienza retail nelle farmacie” con Apoteca Natura.
- Da 09/2009 a oggi è co-responsabile scientifico del progetto “Fattibilità tecnico-economica di un nuovo collettore per impianti solari termodinamici” con Eni. Il progetto – che vede anche il coinvolgimento del Dipartimento di Meccanica del Politecnico di Milano – ha per oggetto lo studio della fattibilità tecnico-economica di un innovativo collettore per CSP oggetto di sviluppo da parte di Eni congiuntamente ad un team di ricerca del Massachusetts Institute of Technology guidato dal Prof. Alexander Slocum.
- Da 09/2016 a 10/2016 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi delle opportunità di riduzione dell’impatto ambientale dei sistemi di riscaldamento degli edifici ad uso residenziale nella città di Milano” con Falck Renewables.
- Da 04/2016 a 05/2016 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi delle caratteristiche tecnico-economiche di un intervento di efficienza energetica” con Acciaierie Bertoli Safau-ABS.
- Da 01/2016 a 03/2016 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi dell’attrattività dei servizi di Smart City offerti all’interno della comunità montana di Valle Sabbia” con Yousave.
- Da 06/2015 a 12/2015 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi e valutazione delle potenzialità di risparmio connesse alla diffusione delle soluzioni per l’efficienza energetica in Italia, con particolare riferimento al settore delle piccole e medie imprese” con Sorgenia.
- Da 05/2015 a 12/2015 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi delle potenziali opportunità di business e del posizionamento di Eni su scala internazionale nel campo delle rinnovabili”. Il progetto è finalizzato a supportare ENI nella messa a punto di una strategia di sviluppo del proprio business nel settore della produzione di energie da fonti rinnovabili su scala internazionale.
- Da 02/2015 a 06/2015 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi e validazione dei benefici economici derivanti dall’adozione di un sistema innovativo di packaging” con Reepack.
- Da 09/2014 a 12/2014 è co-responsabile scientifico del progetto “Supporto allo sviluppo di un modello di valutazione del rischio nei progetti di efficienza energetica a livello industriale” con Bartucci. Il progetto è finalizzato alla valutazione dei rischi legati alla realizzazione di progetti di efficienza energetica in ambito industriale ed alla messa a punto di un modello standard per la loro misura e valutazione.
- Da 07/2013 a 07/2014 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi dello stato dell’efficienza energetica in Italia e proposte di innovazione tecnologica e nuovi servizi” con Enel. Il progetto è finalizzato alla valutazione delle opportunità di business legate al comparto dell’efficienza energetica in Italia ed alla messa a punto di una strategia competitiva in questo settore per Enel.
- Da 07/2010 a 10/2010 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi delle potenzialità di mercato e dei requisiti tecnico-funzionali di elementi architettonici per applicazioni di Building Integrated Photovoltaics (BIPV) basati sulla tecnologia del film sottile” con Saes Getters e EnergyGlass. Il progetto ha l’obiettivo di studiare le potenzialità di sviluppo di soluzioni innovative di BIPV sul mercato italiano.
- Da 03/2010 a 10/2010 è co-responsabile scientifico del progetto “Analisi competitiva e del potenziale di mercato di una famiglia di tecnologie per abbattimento fumi ed emissioni inquinanti in applicazioni industriali di processo” con Siemens Spa. Il progetto ha l’obiettivo di studiare, con riferimento al contesto italiano, quali siano le potenzialità di mercato, le opportunità e le minacce competitive e strategiche per una famiglia di tecnologie per l’abbattimento fumi e per la riduzione delle emissioni inquinanti che Siemens Spa ha in portafoglio.

Complessivamente, i progetti di ricerca in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di Co-Responsabile Scientifico dal 2009 ad oggi hanno ricevuto un finanziamento complessivo di circa 1 milione di Euro.

---

### **Coordinamento e Partecipazione in Progetti di Ricerca Finanziati da Istituzioni Pubbliche e Private**

I principali progetti in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di Coordinatore del Team di Progetto sono:

- Da 04/2015 a 07/2015 coordina le attività del progetto “Sviluppo e diffusione di un modello dinamico di organizzazione dei servizi di sanificazione e pulizia nelle strutture ospedaliere in Italia” con Exitone.
- Da 12/2014 a 03/2015 coordina le attività del progetto “Analisi dell’offerta di fuel card in Italia a supporto del lancio di ExpendiaSmart – Drive” con Edenred.
- Da 06/2014 a 09/2014 coordina le attività del progetto “Identificazione ed analisi delle barriere e dei fattori abilitanti l’utilizzo dei fondi a supporto degli interventi di efficienza energetica nei Comuni Italiani” con ENEA.
- Da 06/2014 a 07/2014 coordina le attività del progetto “Analisi della ridefinizione da parte della AEEG dei prezzi minimi garantiti per impianti idroelettrici e fotovoltaici fino ad 1 MWe che possono accedere al RID e delle relative ricadute” con AssoRinnovabili.
- Da 03/2014 a 05/2014 coordina le attività del progetto “Analisi dei benefici economici ed ambientali derivanti dalla sostituzione degli impianti residenziali di raffrescamento e riscaldamento tradizionali in Italia” con Daikin.
- Da 10/2013 a 01/2014 coordina le attività del progetto “Valutazione delle potenzialità associate all’adozione di tecnologie, strumenti e soluzioni per l’ottimizzazione della gestione e conduzione di impianti fotovoltaici” con Wise Energy.
- Da 09/2013 a 10/2013 coordina le attività del progetto “Analisi della sostenibilità economica di un intervento innovativo di retrofit su un impianto di climatizzazione di grandi dimensioni” con Daikin. Il progetto ha l’obiettivo di effettuare uno studio della sostenibilità economica dell’intervento tecnologico di retrofit e di valutarne l’applicabilità su larga scala sul mercato italiano ed europeo.
- Da 05/2013 a 11/2013 coordina le attività del progetto “Analisi di mercato e studio della fattibilità economica del servizio VeSTA S(MA)rt Service con V.E.S.T.A”. Il progetto ha l’obiettivo di realizzare un’analisi strategica del mercato dell’efficienza energetica in Italia e di studiare il posizionamento competitivo più opportuno per il servizio innovativo sviluppato dall’impresa committente.
- Da 03/2013 a 09/2013 coordina le attività del progetto “Analisi strategica del settore del 3D printing” con V.E.S.T.A. Il progetto ha l’obiettivo di realizzare un’analisi strategica del mercato internazionale delle soluzioni per 3D printing con l’intento di fornire all’impresa committente informazioni utili al suo posizionamento competitivo.
- Da 09/2012 a 06/2013 coordina le attività del progetto “Definizione di un sistema di valutazione delle attività di open innovation” con Whirlpool. Il progetto ha l’obiettivo di mettere a punto un sistema di misura e valutazione delle attività di ricerca & sviluppo ed innovazione condotte da Whirlpool in ottica collaborativa.
- Da 01/2012 a 09/2012 coordina le attività del progetto “Analisi strategica dell’industria italiana del fotovoltaico” con Danfoss. Il progetto ha l’obiettivo di individuare possibili target per l’ingresso su mercato italiano da parte dell’impresa.
- Da 01/2011 a 09/2012 coordina le attività del progetto “Modellazione delle ricadute industriali e occupazionali nazionali connesse allo sviluppo delle energie rinnovabili nei tre ambiti al 2020: elettricità, calore e trasporti” con Energy Lab e GSE. Il progetto ha l’obiettivo di sviluppare e mettere a disposizione dei policy maker un sistema di monitoraggio delle ricadute industriali dei sistemi di incentivazione adottati nell’ambito delle rinnovabili in Italia.
- Da 09/2011 a 06/2012 coordina le attività del progetto “Analisi della sostenibilità economica e delle modalità di determinazione della fee per la raccolta e lo smaltimento delle sorgenti luminose in Italia” con Ecolamp. Il progetto ha l’obiettivo di verificare la correttezza delle assunzioni del business plan di Ecolamp con riferimento alle attività di raccolta e smaltimento delle sorgenti luminose in Italia.
- Da 06/2009 a 06/2012 coordina le attività nell’ambito del programma annuale di ricerche intitolato “REN LAB Renewable Energies Lab” con la Camera di Commercio di Milano. Il progetto ha l’obiettivo di fornire un periodico

rapporto circa l'evoluzione industriale in Lombardia dei settori afferenti alle energie rinnovabili e all'efficienza energetica.

- Da 03/2011 a 03/2012 coordina le attività del progetto "Supporto alla progettazione e lancio del settore fotovoltaico" con MCE-Reed Business. Il progetto ha l'obiettivo di supportare MCE nella progettazione e lancio del settore fotovoltaico nell'ambito della Mostra Convegno ExpoComfort 2012.
- Da 09/2010 a 09/2011 coordina le attività del progetto "Analisi delle tecnologie, degli operatori e dei trend di mercato dei biocarburanti a livello internazionale" finanziato da Mossi & Ghisolfi. Il progetto ha l'obiettivo di valutare le potenzialità dei biocarburanti di seconda generazione a livello internazionale e di studiare i modelli di business e le strategie adottate dai principali operatori in questo comparto a livello internazionale.

Complessivamente, i progetti in cui Federico Frattini ha avuto il ruolo di coordinamento delle attività del team di ricerca dal 2009 ad oggi hanno ricevuto un finanziamento complessivo di oltre 700.000 Euro.

I principali progetti in cui Federico Frattini ha partecipato alle attività di ricerca sono:

- Da 10/2016 a 11/2016 partecipa al progetto "Progettazione ed organizzazione di un workshop sulle principali dinamiche tecnologiche, normative e di mercato che interessano i sistemi di energy storage installati in combinazione ad impianti eolici" con ERG Renew.
- Da 04/2015 a 07/2015 partecipa al progetto "Scouting di start-up promettenti in ambito energy" con Unitrading.
- Da 08/2014 a 09/2014 partecipa al progetto "Valutazione del know-how sviluppato in ambiti afferenti alle energie rinnovabili" con Elvi.
- Da 03/2013 a 07/2013 coordina le attività del progetto "Ottimizzazione della gestione del parco impianti fotovoltaici di Enerventi e studio delle tecnologie innovative per nuove applicazioni" con Enerventi. Il progetto ha l'obiettivo di valutare la sostenibilità economica e il potenziale di mercato di un portafoglio di tecnologie innovative per la produzione, gestione e il risparmio di energia in ambito residenziale in Italia.
- Da 03/2010 a 07/2012 partecipa al progetto "Analisi dei processi innovativi dei principali operatori del settore del diagnostic imaging" con Bracco. Il progetto ha l'obiettivo di fornire un quadro di mercato dei principali operatori e delle dinamiche industriali che interessano il mercato dei mezzi di contrasto per il diagnostic imaging.
- Da 07/2011 a 04/2012 partecipa al progetto "Libro Bianco sulla Raccolta delle Sorgenti Luminose in Italia" con Ecolamp. Il progetto ha l'obiettivo di valutare – anche con il supporto di benchmark internazionali – opportunità e minacce nel business della raccolta e smaltimento di sorgenti luminose nel nostro Paese.
- Da 10/2006 a 03/2007 partecipa al progetto "Qualità alimentare e salute umana" con Unioncamere Lombardia. Il progetto è finalizzato alla riprogettazione del processo di approvvigionamento degli alimenti DOP e IGP nell'ambito della ristorazione ospedaliera e all'analisi di fattibilità economico-finanziaria di un'iniziativa imprenditoriale relativa allo sviluppo, produzione e vendita di prodotti per l'alimentazione enterale.
- Da 03/2005 a 10/2005 partecipa al progetto "Network Biolombardia: una rete per il marketing della ricerca nelle biotecnologie" del Dipartimento di Biotecnologie e Bioscienze dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, finanziato dalla Fondazione Cariplo. Obiettivo del progetto è la diffusione della cultura imprenditoriale nell'ambiente della ricerca biotecnologica.
- Da 06/2005 a 07/2005 partecipa al progetto per redazione della perizia asseverata inerente la valutazione della proprietà intellettuale di De Nora Tecnologie Elettrochimiche S.r.l., società operante nella produzione di tecnologie per l'industria elettrochimica.

Complessivamente, i progetti in cui Federico Frattini ha partecipato alle attività di ricerca dal 2005 ad oggi hanno ricevuto un finanziamento complessivo di oltre 550.000 Euro.

---

## Disseminazione dei Risultati delle Attività di Ricerca

- Le attività di ricerca svolte da Federico Frattini nell'ambito di Energy & Strategy vengono raccolte in una serie di rapporti di ricerca che sono liberamente scaricabili dal sito [www.energystrategy.it](http://www.energystrategy.it). Ogni anno, vengono effettuati circa 18.000 download dei rapporti di ricerca su cui ha lavorato Federico Frattini. I rapporti di ricerca vengono anche distribuiti in occasione dei convegni pubblici di presentazione dei risultati della ricerca organizzati da Energy & Strategy. Ogni anno, circa 4.000 manager e professionisti con interessi ed esperienze nel settore dell'energia intervengono in questi convegni. Energy & Strategy ha costruito negli anni un database che conta oggi 20.000 manager e professionisti attivi nei settori dell'energia, che ricevono regolarmente le newsletter con l'indicazione delle iniziative promosse dal gruppo di ricerca.
- Le attività di ricerca di Federico Frattini hanno dato vita ad una serie di articoli pubblicati su riviste e testate practitioner-oriented, tra cui:
  - De Massis, A., Frattini, F. and Quillico, F. 2016. Czego możemy nauczyć się z sukcesu jednorożców?, *Harvard Business Review Polska*.
  - De Massis, A., Frattini, F. and Quillico, F. 2016. What big companies can learn from the success of the unicorns, *Harvard Business Review*, Digital Edition, March 14, 2016.
  - De Massis, A. and Frattini, F. 2016. Mastering innovation in family firms: how to resolve the ability vs. willingness paradox, *European Business Review*, Digital Edition, May 31, 2016.
  - De Massis, A. e Frattini, F. 2016. L'innovazione nella tradizione, *Nova – IISole24Ore*.
  - De Massis, A. and Frattini, F. 2016. Una strategia di lungo termine. Come trasformare le caratteristiche distintive dell'impresa familiare in un vantaggio competitivo, *Nova – IISole24Ore*.
  - De Massis, A. e Frattini, F. 2016. Nella sartoria del successo. L'Atelier Sangalli è un'impresa familiare dell'alta moda che ha saputo unire tecnologia e tradizione, *Nova – IISole24Ore*.
  - Chiesa, V. e Frattini, F. 2015. ICT ed efficienza energetica: le potenzialità dell'energy intelligence per le imprese italiane, *Nova - IISole24Ore*.
  - Di Minin, A., Frattini, F., Bianchi, M., Bortoluzzi, G. and Piccaluga, A. 2014. Die Talentfabrik, *Harvard Business Manager – The German Language Edition of the Harvard Business Review*, Vol. 10, pp. 42-55.
  - Frattini, F. 2013. Le altre rinnovabili elettriche: il geotermico e l'idroelettrico, [www.agienergia.it](http://www.agienergia.it), 16 Aprile 2013.
  - Frattini, F. 2013. Il mercato dell'auto elettrica in Italia, [www.agienergia.it](http://www.agienergia.it), 24 Luglio 2013.
  - Chiesa, V., Chiaroni, D. e Frattini, F. 2010. Il business del fotovoltaico: quali prospettive? I risultati del Solar Energy Report 2009, *IISoleatrecentosessantagradi*, n. 5, p. 10-11.
  - Frattini F. 2010. Una strada possibile: le biomasse per il teleriscaldamento. *Strategie Amministrative - Speciale Energia e Ambiente*, vol. 9, n. 5, p. 11.
  - Frattini, F. 2008. Innovazione: imparare a massimizzare i ritorni economici, *Impresa & Territorio*, Anno 2, Numero 7, p. 6.
- Le attività di ricerca di Federico Frattini hanno inoltre dato vita ad una serie di interventi presso trasmissioni televisive e radiofoniche a carattere divulgativo:
  - "Smart Learning", Intervento presso la trasmissione "Smart City" di Radio24, 24 Febbraio 2014.
  - "Global Solar Summit", Intervento presso la trasmissione "Prometeo" di Class TV MSNBC, Milano, 8 Maggio 2013.
  - "Il futuro del solare in Italia", Intervento presso Rainews24, Milano, 19 Settembre 2012.
  - "Lo scenario energetico italiano e i risultati della COP 17 di Durban", Intervento presso la trasmissione "Class Meteo Show" di Class TV MSNBC, Milano, 5 Dicembre 2011.
  - "Rinnovabili e infrastrutture: le autostrade del sole", Intervento nella trasmissione "Mr. Kilowatt" di Radio24, 19 Gennaio 2011.
  - "Il fotovoltaico a film sottile", Intervento nella trasmissione "Mr. Kilowatt" di Radio24, 26 Aprile 2010.

- “Il fotovoltaico a film sottile nelle applicazioni architettoniche”, Intervento nella trasmissione “Mr. Kilowatt” di Radio24, 27 Aprile 2010.

---

## **Pubblicazioni**

### **Dichiarazione Sostitutiva di Certificazione**

(Art. 46 D.P.R. 28 Dicembre 2000 n. 445)

Il sottoscritto Federico Frattini, Codice Fiscale FRT FRC 80E07 E514B, nato a Legnano (Milano) il 07/05/1980, residente a Busto Arsizio (Varese), in Corso XX Settembre n° 23

consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 D.P.R. n. 445/2000

### **DICHIARA**

che gli autori delle pubblicazioni scientifiche riportate in questa sezione del CV hanno contribuito in modo paritario alla loro realizzazione, con l'eccezione della seguente pubblicazione:

De Massis, A., Frattini, F., Kotlar, J., Messeni Petruzzelli, A. and Wright, M. (2016). Innovation Through Tradition: Lessons From Innovative Family Businesses And Directions For Future Research. *Academy of Management Perspectives*, Vol. 30, No. 1, p. 93-116, ISSN: 1558-9080.

cui gli autori hanno contribuito come indicato di seguito:

- De Massis ha scritto le sezioni intitolate “Tradition and Family Businesses”, “Sources of Past Knowledge”, “Research Gaps and Related Research Questions” per i Research Gaps dal Nr. 1 al Nr. 6
- Frattini ha scritto le sezioni intitolate “Dynamic Capabilities, and Creating and Capturing Value With Innovation”, “Forms of Past Knowledge”, “Types of Product Innovation”
- Kotlar ha scritto le sezioni intitolate “Toward a Model of Innovation Through Tradition”, “Illustrative Examples of Long-Lasting and Innovative Family Firms”, “Research Gaps and Related Research Questions” per i Research Gaps dal Nr. 7 al Nr. 12
- Messeni Petruzzelli ha scritto le sezioni intitolate “Is Tradition a Resource or a Liability?”, “Temporal Search and Tradition”, “Interiorization and Reinterpretation Capabilities”
- Wright ha scritto la sezione intitolata “Introduction”

*Articoli in Riviste Internazionali*

1. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Urbinati, A. (2018). The Role of Digital Technologies in Open Innovation Processes: An Exploratory Multiple Case Study Analysis. *R&D Management*, forthcoming, ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
2. Urbinati, A., Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., and Frattini, F. (2017). How incumbents manage waves of disruptive innovations: An exploratory analysis of the global music industry. *International Journal of Innovation and Technology Management*, forthcoming, ISSN: 0219-8770. [SCOPUS; AiIG: COPPER; AJG:1]
3. Kotlar, J., De Massis, A., Wright, M. and Frattini, F. (2017). Organizational goals: antecedents, formation processes and implications for firm behavior and performance. *International Journal of Management Reviews*, forthcoming, ISSN: 1468-2370.
4. Casprini, E., De Massis, A., Di Minin, A., Frattini, F. and Piccaluga, A. (2017). How family firms execute open innovation strategies: the Loccioni case. *Journal of Knowledge Management*, forthcoming, ISSN: 1367-3270.
5. Radaelli, G., Dell’Era, C., Frattini, F. and Messeni Petruzzelli, A. (2017). Entrepreneurship and Human Capital in Professional Sport: a Longitudinal Analysis of the Italian Soccer League. *Entrepreneurship Theory & Practice*, forthcoming, ISSN: 1042-2587.
6. Bianchi, M., Di Benedetto, A., Franzò, S. and Frattini, F. (2017) “Selecting early adopters to foster the diffusion of innovations in industrial markets Evidence from a multiple case study”. *European Journal of Innovation Management*, Vol. 20 No. 4, pp. 620-644. DOI 10.1108/EJIM-07-2016-0068. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1].
7. Urbinati, A., Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S. and Frattini, F. (2017). An exploratory analysis on the contextual factors that influence disruptive innovation: the case of Uber. *International Journal of Innovation and Technology Management*, forthcoming, ISSN: 0219-8770. [SCOPUS; AiIG: COPPER; ABS: 1].
8. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F. and Manfredi Latilla, V. (2017). The impact of the electricity tariff reform on renewable energies and energy efficiency investments: the case of the Italian residential market. *International Journal of Green Energy*, Vol. 14, No. 11, pp. 889-898, ISSN: 1543-5075
9. Currie, G., Frattini, F., Lettieri, E. and Radaelli, G. (2017). The role of managers in enacting two-step institutional work for radical innovation in professional organizations. *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 34, No. 4, pp. 450-470, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
10. Bellini, E., Dell’Era, C. Frattini, F. and Verganti, R. (2017). Design-driven innovation in retailing: an empirical examination of new services in car dealership, *Creativity and Innovation Management*, Vol. 26, No. 1, pp. 91-107, ISSN: 1467-8691. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
11. Radaelli, G., Lettieri, E., Frattini, F., Luzzini, D. and Boaretto, A. (2017). Users’ search mechanisms and risks of inappropriateness in healthcare innovations: the role of literacy and trust in professional contexts. *Technological Forecasting and Social Change*, Vol. 120, pp. 240-251, ISSN: 0040-1625. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
12. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F. and Manfredi Latilla, V. (2017). Overcoming internal barriers to industrial energy efficiency through energy audit: a case study of a large manufacturing company in the home appliances industry. *Clean Technologies and Environmental Policy*, Vol. 19, No. 4, pp. 1031-1046, ISSN: 1618-954X. [SCOPUS]
13. Sikimic, U., Chiesa, V., Frattini, F. and Scalera, V.G. (2016). Investigating the influence of technology inflows on technology outflows in open innovation processes: a longitudinal analysis. *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 33, No. 6, pp. 652-669. ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
14. Bianchi, M., Croce, A., Dell’Era, C., Di Benedetto, A. and Frattini, F. (2016). Organizing for inbound open innovation: how external consultants and a dedicated R&D unit influence product innovation performance. *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 33, No. 4, pp. 492-510, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
15. De Massis, A., Kotlar, J., Frattini, F., Chrisman, J.J., and Nordqvist, M. (2016). Family governance at work: Organizing for new product development in family SMEs. *Family Business Review*, Vol. 29, No. 2, p. 189-213, DOI: 10.1177/0894486515622722, ISSN: 0894-4865. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
16. De Massis, A., Frattini, F., Kotlar, J., Messeni Petruzzelli, A. and Wright, M. (2016). Innovation Through Tradition: Lessons From Innovative Family Businesses And Directions For Future Research. *Academy of Management Perspectives*, Vol. 30, No. 1, p. 93-116, ISSN: 1558-9080. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]

17. Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F. and Toletti, G. (2016). Introducing a new perspective for the economic evaluation of industrial energy efficiency technologies: an empirical analysis in Italy. *Sustainable Energy Technologies and Assessments*, Vol. 15, pp. 1-10, ISSN: 2213-1388. [SCOPUS; WOS]
18. Colombo, G., Dell’Era, C., Frattini, F. and Landoni, P. (2016). Understanding Virtual Knowledge Brokers and their differences with Traditional Ones. *International Journal of Innovation Management*, Vol. 20, No. 1, p. 1-23. ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
19. De Massis A., Di Minin A., and Frattini F. (2015). Family-driven innovation: Resolving the paradox in family firms. *California Management Review*. Vol. 58, No. 1, 5-19, ISSN: 0008-1256. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
20. De Massis, A., Frattini, F., Kotlar, J., and Wright, M. (2015). Organizational Goals: Antecedents, Formation Processes, and Implications for Firm Behavior. *International Journal of Management Reviews*. Vol. 17, No. 3, pp. 404-408, DOI: 10.1111/ijmr.12079, ISSN: 1460-2370. [SCOPUS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
21. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Terruzzi, R. (2015). Implementing Open Innovation: a Case Study in the Renewable Energy Industry. *International Journal of Technology Intelligence and Planning*, Vol. 10, No. 3/4, pp. 195-221, ISSN: 1740-2832. [SCOPUS; AiIG: COPPER; ABS: 1]
22. Altuna, N., Contri, A. M., Dell’Era, C., Frattini, F. and Maccarrone, P. (2015). Managing Social Innovation in For-Profit Organizations: The Case of Intesa Sanpaolo. *European Journal of Innovation Management*, Vol. 18, No. 2, ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
23. Chrisman, J.J., Chua, J.H., De Massis, A., Frattini, F. and Wright, M. (2015). The ability and willingness paradox in family firm innovation. *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 32, No. 3, pp. 310-318, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
24. Colombo, G., Dell’Era, C. and Frattini, F. (2015). Exploring the Contribution of Innovation Intermediaries to the New Product Development (NPD) Process: a Typology and an Empirical Study, *R&D Management*, Vol. 45, No. 2, pp. 126-146, ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
25. De Massis, A., Cassia, L., Frattini, F. and Pizzurno, E. (2015). Product innovation in family vs. non-family firms: an exploratory analysis, *Journal of Small Business Management*, Vol. 53, No. 1, pp. 1-36, ISSN: 0047-2778. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
26. Chiaroni, D., Chiesa, V., Colasanti, L., Cucchiella, F., D’Adamo, I. and Frattini, F. (2014). Evaluating solar energy profitability: a focus on the role of self-consumption, *Energy Conversion and Management*, Vol. 88, pp. 317-331, ISSN: 0196-8904. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER]
27. Kotlar, J., Fang, H, De Massis, A. and Frattini, F. (2014). Profitability goals, control goals, and the R&D investment decisions of family and non-family firms, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 31, No. 6, pp. 1128-1145, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
28. Bianchi, M., Frattini, F., Lejarraga, J. and Di Minin, A. (2014). Technology exploitation paths: combining technological and complementary resources in new product development and licensing, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 31, No. S1, pp. 146-169, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
29. Kotlar, J., De Massis, A., Fang, H, Frattini, F. (2014). Strategic Reference Points in Family Firms, *Small Business Economics*, Vol. 43, No. 3, pp. 597-619, ISSN: 0921-898X. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
30. Frattini, F., Bianchi, M., De Massis, A. and Sikimic, U. (2014). The Role of Early Adopters in the Diffusion of New Products: Differences Between Platform and Non-Platform Innovations, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 31, No. 3, pp. 466-488, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
31. Di Minin, A., Frattini, F., Bortoluzzi, G., Piccaluga, A. and Bianchi, M. (2014). Udinese Calcio Soccer Club as a Talents Factory: Strategic Agility, Diverging Objectives, and Resource Constraints, *European Management Journal*, Vol. 32, No. 2, pp. 319–336, ISSN: 0263-2373. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 2]
32. Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F., Fang, H. and Bianchi, M. (2013). Technology Acquisition in Family and Non-Family Firms: a Longitudinal Analysis of Spanish Manufacturing Firms, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 30, No. 6, pp. 1073–1088, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
33. Frattini, F., Dell’Era, C. and Rangone, A. (2013). Launch decisions and the early market survival of innovations: an empirical analysis of the Italian mobile Value Added Services (VAS) industry, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 30, No. S1, pp. 174–187, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]



34. De Massis, A., Kotlar, J., and Frattini, F. (2013). Is social capital perceived as a source of competitive advantage or disadvantage for family firms? An exploratory analysis of CEO perceptions, *Journal of Entrepreneurship*, Vol. 22, No. 1, pp. 15-41, ISSN: 0971-3557. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
35. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2013). The process of organizational change in Open Innovation: evidence from high-tech firms, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 17, Nos. 1/2/3, pp. 177-205, ISSN: 1368-275X. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
36. Bigliardi, B., De Massis, A., Frattini, F. and Cassia, L. (2013). Technology Strategy in Family Business: A New Avenue for Research, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 17, Nos. 1/2/3, pp. 1-7, ISSN: 1368-275X. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
37. Dell'Era, C., Frattini, F. and Ghezzi, A. (2013). The role of the adoption network in the early market survival of Innovations: the case of the Italian mobile VAS industry, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 16, No. 1, pp. 118-140, ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
38. De Massis, A., Frattini, F. and Lichtenthaler, U. (2013). Research on Technological Innovation in Family Firms: Present Debates and Future Directions, *Family Business Review*, Vol. 26, No. 1, pp. 10-31, ISSN: 0894-4865. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
39. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2012). How to integrate open and closed innovation, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 16, Nos. 3/4, pp. 226-244, ISSN: 1368-275X. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
40. Frattini, F., De Massis, A., Chiesa, V., Cassia, L. and Campopiano, G. (2012). Bringing to market technological innovation: what distinguishes success from failure, *International Journal of Engineering Business Management*, Vol. 4, No. 15, pp. 1-11, ISSN: 1847-9790. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
41. Sikimic, U., Frattini, F. and Chiesa, V. (2012). Management of technology licensing as a foreign market entry mode: the case of leading Italian pharmaceutical and biotech companies, *Journal of Business Chemistry*, Vol. 10, No. 1, pp. 3-21, ISSN: 1613-9615.
42. Bianchi, M., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). Exploring the role of human resources in technology out-licensing: an empirical analysis of biotech new technology-based firms, *Technology Analysis & Strategic Management*, Vol. 23, No. 8, pp. 825-849, ISSN: 0953-7325. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 2]
43. Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). Commercializing technological innovation: learning from failures in high-tech markets, *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 28, pp. 437-454, ISSN: 0737-6782. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 4]
44. Buganza, T., Chiaroni, D., Colombo, G. and Frattini, F. (2011). Organisational Implications of Open Innovation: an Analysis of Inter-industry Patterns, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 15, No. 2, pp. 423-455, ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
45. Bianchi, M., Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). Selling technological knowledge: how firms can win the complexities of technology transactions, *Research Technology Management*, Vol. 54, No. 2, pp. 18-26, ISSN: 0895-6308. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
46. Bianchi, M., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). Organizing for external technology commercialization: evidence from a multiple case study in the pharmaceutical industry, *R&D Management*, Vol. 41, No. 2, pp. 120-137, ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
47. Bianchi, M., Di Minin, A. and Frattini, F. (2011). Towards a phenotype of the amphibious company: an illustrative case from the chemical industry, *Journal of Business Chemistry*, Vol. 8, No. 1, pp. 5-16, ISSN: 1613-9615.
48. Colombo, G., Dell'Era, C. and Frattini, F. (2011). New Product Development (NPD) Service Suppliers in Open Innovation practices: process and organization for knowledge exchange and integration, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 15, No. 1, pp. 165-204, ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
49. Bianchi, M., Cavaliere, A., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). Organisational modes for Open Innovation in the bio-pharmaceutical industry: an exploratory analysis, *Technovation*, Vol. 31, pp. 22-33, ISSN: 0166-4972. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]
50. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2011). The Open Innovation Journey: how firms dynamically implement the emerging innovation management paradigm, *Technovation*, Vol. 31, pp. 34-43. ISSN: 0166-4972. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 3]

51. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010) How to use pilot projects to implement open innovation. *International Journal of Innovation Management*, Vol. 14, No. 6, pp. 1065-1097. ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
52. Bianchi, M., Campodall'Orto, S., Frattini, F. and Vercesi, P. (2010). Enabling open innovation in small- and medium-sized enterprises: How to find alternative applications for your technologies, *R&D Management*, Vol. 40, No. 4, pp. 463-480. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
53. Di Minin, A., Frattini, F. and Piccaluga, A. (2010). Fiat: Open Innovation in a downturn (1993-2003), *California Management Review*, Vol. 52, No. 3, pp. 132-159. ISSN: 0008-1256. Paper presented in the "Open Innovation Speaker Series" at the Center for Open Innovation, Haas Business School, University of California, Berkeley (USA). [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
54. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010). Unravelling the process from Closed to Open Innovation: evidence from mature, asset-intensive industries, *R&D Management*, Vol. 40, No. 3, pp. 222-245. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
55. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Turba, L. (2010). Exploring the relationship between incumbency and radical innovation: the case of business-to-consumer e-commerce applications, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 11, No. 4, pp. 419-439. ISSN: 1368-275X. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
56. Chiesa, V., Frattini, F., Lamberti, L. and Noci, G. (2009). Exploring management control in radical innovation projects, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 4, pp. 416-443. ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
57. Bianchi, M., Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). Exploring the microfoundations of External Technology Commercialization: a dynamic capabilities perspective, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 4, pp. 444-469. ISSN: 1460-1060 - Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2010. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
58. Chiaroni, V., Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). Investigating the adoption of open innovation in the bio-pharmaceutical industry: a framework and an empirical analysis, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 3, pp. 285-305. ISSN: 1460-1060. - Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2010. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
59. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2009). Performance measurement in R&D: exploring the interplay between measurement objectives, dimensions of performance and contextual factors, *R&D Management*, Vol. 39, No. 5, pp. 488-519. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]
60. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2009). An exploratory study on R&D performance measurement practices: a survey of Italian R&D-intensive firms, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 13, No. 1, pp. 65-104, ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
61. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2009). Performance measurement of Research and Development activities, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 1, pp. 25-61, ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
62. Chiesa, V., Frattini, F. and Manzini, R. (2008). Managing and organising technical and scientific service firms: a taxonomy and an empirical study, *International Journal of Services Technology and Management*, Vol. 10, Nos. 2/3/4, pp. 211-234. ISSN: 1460-6720. [SCOPUS]
63. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2008). Designing a performance measurement system for the research activities: a reference framework and an empirical study, *Journal of Engineering and Technology Management*, Vol. 25, pp. 213-226. ISSN: 0923-4748. [SCOPUS; WOS; AiIG: GOLD; ABS: 2]
64. Chiaroni, D., Chiesa, V., De Massis, A. and Frattini, F. (2008). The knowledge bridging role of technical and scientific services in knowledge-intensive industries, *International Journal of Technology Management*, Vol. 41, No. 3/4, pp. 249-272. ISSN: 0267-5730. [SCOPUS; WOS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
65. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2008). Patterns of collaboration along the biopharmaceutical innovation process, *Journal of Business Chemistry*, vol. 5, No. 1, pp. 7-22. ISSN: 1613-9615.
66. Chiesa, V. and Frattini, F. (2007). Exploring the differences in performance measurement between Research and Development: evidence from a multiple case study, *R&D Management*, Vol. 37, No. 4, pp. 283 – 301. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS; WOS; AiIG: SILVER; ABS: 3]

67. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2007). How do measurement objectives influence the R&D performance measurement system design? Evidence from a multiple case study, *Management Research News* (now *Management Research Review*), Vol. 30, No. 3, pp. 187-202. ISSN: 0140-9174. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
68. Chiesa, V., Frattini, F., Gilardoni, E., Manzini, R. and Pizzurno, E. (2007). Searching for factors influencing technological asset value, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 10, No. 4, pp. 467-488. ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
69. Chiesa, V., De Massis, A., Frattini, F. and Manzini, R. (2007), How to sell technology services to innovators: evidence from nanotech Italian companies, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 10, No. 4, pp. 510-531. ISSN: 1460-1060. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 1]
70. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V., Manzini, R. (2007), Measuring performance in New Product Development Projects: a case study in the aerospace industry, *Project Management Journal*, vol. 38, n. 4, pp. 45-59. ISSN: 8756-9728. [AiIG: SILVER; ABS: 1]
71. Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2006). Towards a system of performance measures for research activities: NiKem Research case study, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 10, No. 4, pp. 425-454. ISSN: 1363-9196. [SCOPUS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]

#### *Libri con Editori Internazionali*

1. Vanhaverbeke, W., Frattini, F., Roijackers, N. and Muhammad, U. (2018). *Open Innovation in SMEs*, World Scientific Publishing, forthcoming.
2. Bianchi, M. and Frattini, F. (2015). *The Management of Technology Out-Licensing: Strategic and Organizational Challenges*, Edward Elgar, Cheltenham, UK, forthcoming.
3. Frattini, F. (2011). *Bringing high-tech innovations to market. An analysis of consumer and industrial new products*, LAP Publishing, Saarbrücken, Germany, ISBN 978-3-8443-2009-1
4. Chiesa V. and Frattini F. (2009). *Evaluation and Performance Measurement of Research and Development: Techniques and Perspectives for Multi-Level Analysis*, Edward Elgar, Cheltenham, UK, ISBN 978-1847209481. [SCOPUS]

#### *Capitoli in Edited Books*

1. Urbinati, A., Franzò, S., De Massis, A. and Frattini, F. (2017). Innovation in family firms: a review of prior studies and a framework for future research, in Viardot, E. and Brem, A. (eds.), *Revolution of Innovation Management – Internationalization and Business Models*, Palgrave, forthcoming. DOI 10.1057/978-1-349-95123-9\_8.
2. Chiesa, V., Franzò, S. and Frattini, F. (2016). Energy community: la valutazione tecnico-economica, in De Santoli, L. (ed.), *Smart Grid. Strategie per le comunità dell'energia*, Editoriale Delfino, pp. 59-67, ISBN 9788897323495.
3. Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Cucchiella, F., D'Adamo, I. and Frattini, F. (2015). An Analysis of Supply Chains in Renewable Energy Industries: a Survey in Italy, in Cucchiella, F. and Koh, L. (eds.), *Sustainable Future Energy Technology and Supply Chains: a Multi-Perspective Analysis*, Springer, ISBN 978-3319026954. [SCOPUS]
4. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S. and Frattini, F. (2014). Smart Green Energy Communities: a definition and an analysis of their economic sustainability in Europe, in Clark, W.W. and Cooke, G. (eds.), *The Green Industrial Revolution*, Elsevier Press, ISBN 979-0128023143
5. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2014). Renewable Energy Generation: Incentive Matters. A Comparison Between Italy and Other European Countries, In Clark, W.W. (ed.), *Global Sustainable Communities Handbook. Green Design Technologies and Economics*, Butterworth-Heinemann, Oxford, UK, pp. 347-367, ISBN 978-0-12-397914-8. [SCOPUS]
6. Buganza, T., Chiaroni, D., Colombo, G. and Frattini, F. (2014). Investigating inter-industry differences in the implementation of open innovation, in Tidd, J. (ed.), *Open Innovation Research, Management and Practice*, Imperial College Press, London, UK, pp. 323-355, ISBN 979-1-78326-280-9.
7. Bianchi, M., Chiaroni, D., Frattini, F. and Minola, T. (2013). A dynamic capability view on the determinants of superior performance in university technology transfer offices, in Welter, F., Blackburn, R., Ljunggren, E. and Åmo, B.W. (eds.),

*Entrepreneurial, Business and society. Frontiers in European Entrepreneurship Research*, Edward Elgar, Cheltenham, UK, pp. 101-123, ISBN 978-1-78254-601-6. [WOS]

8. Colombo, G., Dell’Era, C. and Frattini, F. (2013). Exploring the Role of Early Adopters in the Commercialization of Innovation, in Brem, A. and Viardot E. (eds.), *Evolution of Innovation Management*, Palgrave Macmillan, Houndsmill, UK, pp. 151-181, ISBN 978-0-230-36896-5. [WOS]
9. Colombo, G., Dell’Era, C. and Frattini, F. (2012). How New Product Development (NPD) Service Suppliers Exchange Knowledge in Open Innovation Processes, in Brem, A. and Tidd, J. (eds.), *Perspectives on Supplier Innovation*, Imperial College Press, London, UK, pp. 499-548, ISBN 978-1-848-16899-2.
10. Bianchi, M., Boscherini, L., Chiaroni, D., Frattini, F. and Chiesa, V. (2012). Collaborations for innovation in the bio-pharmaceutical industry: an exploratory analysis on the role of platform biotech firms, in Gasmelseid, T.M. (ed.), *Pharmacoinformatics and Drug Discovery Technologies: Theories and Applications*, ICI Global, Hershey, USA, pp. 72-91. ISBN 978-1-466-60309-7. [WOS]
11. Frattini, F. (2010). Achieving adoption network and early adopters acceptance for technological innovations, in Tidd, J. (ed.), *Gaining Momentum: Managing the Diffusion of Innovations*, Imperial College Press, London, pp. 81-120. ISBN 978-1-84816-354-6.
12. Frattini, F. (2009). The Future of Innovation ... Managing the Fuzzy Back-End of the Innovation Process, in von Stamm, B. and Trifilova, A. (eds.), *The Future of Innovation*, Gower, pp. 326-327. ISBN 978-0-566-09213-8.
13. Chiesa, V. and Frattini, F. (2008). Designing the organisation for innovation, in van Beers, C., Kleinknecht, A., Ortt, R. and Verburg., R. (eds.), *Determinants of innovative behaviour: a firm’s internal practices and its external environment*, Palgrave, Houndsmills, pp. 79-125. ISBN 978-0-230-20632-8.
14. Chiesa, V., De Massis, A. and Frattini, F. (2007). An exploratory analysis of TSS firms: insights from the Italian nanotech industry, in Horlesberger, M., El-Nawawi, M. and Khalil, T. (eds.), *Challenges in the management of new technologies*, World Scientific Publishing, Singapore, pp. 3-15. ISBN 978-981-270-855-7
15. Frattini, F. (2007). Il mercato della tecnologia e le modalità di accesso, in Pizzurno, E., *L’outsourcing delle attività innovative e i servizi di sviluppo nuovo prodotto*, Pitagora, Bologna, pp. 37-68. ISBN 88-371-1694-2.
16. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2006). How to measure R&D performance: a design framework and an empirical study, in Manzoni, J.F. and Epstein, M. (eds.), *Performance Measurement and Management Control: Improving Organizations and Society*, Elsevier, Amsterdam, pp. 187-207. ISBN 978-076-231-365-5.

#### *Articoli in Proceedings di Conferenze Internazionali*

1. Agasisti, T., Frattini, F., Patrucco, A.S., Pero, M., Bonfanti, E., Garavaglia, A., Petti, L. (2016). The effectiveness of digital tools in post-graduate education: Comparing different use of the flipped classroom approach in MBA programs. *EFMD Higher Education Research Conference*, Barcelona, Spain, pp. 1-19.
2. Chiaroni D., Chiesa V., Frattini F., Urbinati A. (2016). The role of business model design in the diffusion of innovations. *17th International CINet Conference. Innovation and tradition: combining the old and the new*, p. 1-11, Turin, Italy.
3. Magistretti, S., Dell’Era, C., De Massis, A., Frattini, F., (2016). Family Governance and Innovation in Design-Intensive Firms: Evidence from Two Longitudinal Case Studies. *XXIII IPDM Conference*, 2016, Glasgow, U.K., 12-14 June. ISSN: 1998-7374, pp. 1-25.
4. Sánchez-Marín, G., Pemartín, M., Monreal-Pérez, M., De Massis, A., Frattini F. (2016). Is there any learning-by-exporting effect on family firm product innovation? A longitudinal study. *23rd Innovation and Product Development Management (IPDM) Conference*, Glasgow, Scotland, June 12-14, pp. 1-26.
5. Casprini, E., De Massis, A., Di Minin, A., Frattini, F., Piccaluga A. (2016). Making open innovation happen: The Loccioni case. *XXVII ISPIM Innovation Conference – Blending Tomorrow’s Innovation Vintage*, Porto, Portugal, June 19-22 (selected for the OI-NET research workshop with professor Henry Chesbrough).
6. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F. (2016). Evaluating Battery Energy Storage Systems: an Analysis of their Adoption with Photovoltaic Plants in Italy. *16th IEEE International Conference on Environment and Electrical Engineering*, Florence, Italy, 7-10 June, pp. 1-6, ISBN 978-150902319. [SCOPUS]

7. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F., Urbinati, A. (2016). How incumbents manage waves of disruptive innovation: an empirical analysis. *27th ISPIM Innovation Conference*, Porto, Portugal, 19-22 June, pp. 1-18, ISBN 978-952-265-929-3.
8. Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F., Kammerlander, N. (2016). The Paradoxical and Time-Varying Effects of Family Ownership on Absorptive Capacity. *Academy of Management Best Paper Proceedings. Academy of Management 2016 Annual Meeting*, Anaheim, California, USA, August 5-9.
9. Chiesa, V., Frattini, F. e Sikimic, U. (2015). Antecedents of International Technology Out-Licensing: Influence of In- on Out- Licensing Volume. *22th International Product Development Management Conference*, Copenhagen, Denmark, June 14-16. ISSN: 1998-7374.
10. Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F., Urbinati, A., (2015). From radical to disruptive innovation: the relevance of the context factors. *16th International CINet Conference*, Stockholm, Sweden, 13-15 September.
11. Casprini E., De Massis A., Di Minin, A., Frattini, F., Piccaluga A. (2015). Making family-driven innovation happen: Evidence from the Loccioni case study. *2nd Annual World Open Innovation Conference*, University of California, Berkeley, Silicon Valley, USA, November 18-20.
12. Frattini, F., Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Huizingh, E., (2015). The Role of Organizational Culture in OI Process: Theoretical Framework, *XXVI ISPIM Conference 2015*, Budapest, Hungary, 14-17 June. ISBN: 978-952-265-779-4.
13. Franzò, S., Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Frattini, F., Landoni, P. (2015). Performance Measurement of Collaborative Research and Development: an Exploratory Analysis. *XXVI ISPIM Conference 2015*, Budapest, Hungary, 14-17 June, pp. 1-18, ISBN: 978-952-265-779-4.
14. De Massis A., Frattini F., Kotlar J., Messeni Petruzzelli A., Wright M. (2015). Innovation Through Tradition: The Success Secrets of Innovative Family Businesses. *R&D Management Conference*, Pisa, Italy, June 23-26.
15. Dell’Era C., De Massis A., Frattini F. (2015). Innovation in family firms: An analysis of the impact of governance systems. *22th International Product Development Management Conference*, Copenhagen, Denmark, June 14-16. ISSN: 1998-7374.
16. De Massis, A., Kotlar, J., Frattini, F., Messeni-Petruzzelli, A. (2014). Leveraging tradition to innovate the family firm: Lessons for family business practitioners. *Family Enterprise Research Conference*, Portland, Oregon, June 21-23 2014 (Received the Best Practitioner Focused Paper Award)
17. Sikimic, U., Frattini, F. and Chiesa, V. (2014). Learning through Technology Out-Licensing Internationally: Does Out-Licensing improve Product Commercialization?. *The XXV ISPIM Conference – Innovation for Sustainable Economy & Society*, Dublin, Ireland, 8-11 June 2014. ISBN 978-952-265-591-2.
18. Chiesa, M., Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. (2014). Reconfiguration of Business Models Through Open Innovation: A Driver for the Energy Efficiency. *15th International CINet Conference*, Budapest, Hungary, 7-9 September 2014. ISBN 978-90-77360-17-0.
19. Croce, A., De Massis, A., Frattini, F. and Kotlar, J. (2014). Drivers of innovation investments in family and non-family firms. *21th International Product Development Management Conference*, Limerick, Ireland, 15-17 June 2014, pp. 1-22. ISSN: 1998-7374
20. Radaelli, G. Dell’Era, C, Frattini, F. and Messeni Petruzzelli, A. (2014). The impact of permanent and temporary newcomers on team performance: the moderating role of team leadership and organizational reputation. *21th International Product Development Management Conference*, Limerick, Ireland, 15-17 June 2014, pp. 1-19. ISSN: 1998-7374
21. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Terruzzi, R. (2013). Developing New Businesses Through Open Innovation: the case of a Leading Technology Firm in Renewables. *14th International CINet Conference*, “Business Development and Co-creation”, Nijmegen, Netherlands, 8-11 September. ISBN 978-90-77360-16-3
22. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Terruzzi, R. (2013). Develop a Sustainable Product Through Open Innovation: How to Make it the Standard Approach. *R&D Management Conference 2013*, “Skills for Future Innovation – Implications for R&D Management”, Manchester, UK, 26-28 June.
23. Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F., Chrisman, J. and Nordqvist, M. (2013). Product development in family firms: an analysis of success factors. *20th International Product Development Management Conference*, Paris, France, 23-25 June 2013, ISSN: 1998-7374

24. De Massis, A., Frattini, F., Kotlar, J., Fang, H. (2013). R&D investment variations in family and non-family firms: a reference point theory perspective. 20<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Paris, France, 23-25 June 2013.
25. Bellini, E., Dell’Era, C., Frattini, F. and Verganti, R. (2013). Design-driven innovation in retailing services: an empirical analysis in the automotive industry. 20<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Paris, France, 23-25 June 2013.
26. Kotlar J., De Massis A., Frattini F., Fang H. (2013). The interplay between family and business logics and the R&D strategy of private firms. *XXIV Scientific Annual Meeting AiIG on Entrepreneurship, Innovation and the Engine of Growth*, Milan, Italy, October 17-18.
27. Bianchi, M., Croce, A., Dell’Era, C., Di Benedetto, A. and Frattini, F. (2012). Exploring the impact of R&D outsourcing on product innovation performance: an empirical analysis on Spanish manufacturing firms. XX Riunione Scientifica Annuale AiIG – Associazione Italiana Ingegneria Gestionale, Matera, Italy,
28. Kotlar, J., De Massis, A., Frattini, F., Bianchi, M. and Fang, H. (2012). Technology acquisition in family-controlled firms: a longitudinal analysis of Spanish manufacturing firms. 19<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Manchester, UK, 17 – 19 July, pp. 1-24. ISSN: 1998-7374.
29. Bianchi, M., Croce, A., Dell’Era, C., Di Benedetto, A. and Frattini, F. (2012). Exploring the Impact of R&D Outsourcing on Product Innovation Performance: an Empirical Analysis on Spanish Manufacturing Firms. 19<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Manchester, UK, 17 – 19 June.
30. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2012). Escaping the incumbent’s curse: how utilities respond to the emergence of renewable energy technologies. The XXIII ISPIM Conference, “Action for innovation: innovating from experience”, Barcelona, Spain, 17-20 June, pp. 1-33. ISSN: 1998-7374.
31. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Terruzzi, R. (2012). Making Open Innovation a continuous approach: learning from pilot projects in the Italian renewables industry. 13th International CINet Conference, “Continuous Innovation Across Boundaries”, Roma, Italy, 16-18 September.
32. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Terruzzi, R. (2012). Small wind turbines applications in seaports: cost analysis and market potential in Italy. 7th European Seminar OWEMES 2012, “Offshore Wind and other marine renewable Energies in Mediterranean and European Seas”, Roma, Italy, 5-7 September.
33. Sikimic, U., Frattini, F., Chiesa, V. and Kranjac, M. (2012). Process view of licensing as a new market entry mode: The case of leading Italian pharmaceutical and biotech companies. 18<sup>th</sup> International ICE-Conference on Engineering, Technology and Innovation, “Innovation by collaboration and entrepreneurial partnerships”, Munich, Germany, 18 - 20 June. [SCOPUS]
34. Bianchi, M., Chiaroni, D., Frattini, F., and Minola, T. (2011). Entrepreneurial university and technology transfer offices: a dynamic capability view on the determinants of superior performance. RENT XXV – Research in Entrepreneurship and Small Business Conference – 25th Anniversary Conference (EIASM), Bodø, Norway, November 16-18.
35. De Massis A., Frattini F. and Kotlar J. (2011), Product innovation in family firms: an analysis of the critical success factors. RENT XXV – Research in Entrepreneurship and Small Business Conference – 25th Anniversary Conference (EIASM), Bodø, Norway, November 16-18.
36. Bianchi, M., Frattini, F. and Lichtenthaler, U. (2011). Human capital and technology licensing performance: evidence from the biopharma industry. 18<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Delft, The Netherlands, 5-7 June 2011, pp. 1-18. ISSN: 1998-7374.
37. Bianchi, M., Dell’Era, C., Di Benedetto, A. and Frattini, F. (2011). Does R&D outsourcing improve product innovation performance? An empirical analysis on Spanish manufacturing firms. 18<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Delft, The Netherlands, 5-7 June 2011, pp. 1-15. ISSN:1998-7374.
38. Cassia, L., De Massis, A., Frattini, F. and Pizzurno, E. (2011). The management of product innovation in small firms: differences between family and non-family firms from a RBV perspective. 3rd Workshop on “SME Innovation Processes - Challenges Beyond the Crisis”, Urbino, Italy, 16-17 September 2011.
39. Cassia, L., De Massis, A., Frattini, F. and Pizzurno, E. (2011). Exploring the differences in product innovation management between family and non-family firms. The R&D Management Conference 2011. “R&D, Sustainability and Innovation: the need for new ideas, initiatives and alliances”, Norrköping, Sweden, 28-30 June 2011.

40. Chiaroni, D., Frattini, F. and Boscherini, L. (2011). Do “green” products really command a premium price? Evidence from the Italian home appliances market. The R&D Management Conference 2011. “R&D, Sustainability and Innovation: the need for new ideas, initiatives and alliances”, Norrköping, Sweden, 28-30 June 2011.
41. Bianchi, M., De Massis, A., Frattini, F. and Sikimic, U. (2011). How to Leverage Early Adopters to Increase New Product Customer Acceptance: Evidence from High-Technology Markets. EuroMOT 2011. “Platforms and innovation: in search of efficiency and effectiveness”, Tampere, Finland, 18-20 September 2011.
42. Boscherini, L., Chiaroni, D. and Frattini, F. (2011). How to integrate open and closed innovation. The XXII ISPIM Conference. “Sustainability in Innovation: Innovation Management Challenges”, Hamburg, Germany, 12-15 June 2011.
43. Boscherini, L., Chiaroni, D. and Frattini, F. (2011). Escaping the incumbent’s curse: the adoption of renewable energies in Italy. The XXII ISPIM Conference. “Sustainability in Innovation: Innovation Management Challenges”, Hamburg, Germany, 12-15 June 2011.
44. Contri, A.M., Frattini, F. and Maccarrone, P. (2011). Exploring the strategic and organizational implications of CSR-driven innovations: the case of Intesa Sanpaolo. International Symposium on Corporate Responsibility and Innovation, Dijon, France, 6-7 April 2011.
45. Dell’Era, C., Frattini, F. and Rangone, A. (2010). Launch decisions and the early market survival of innovations: an empirical analysis of the Italian mobile Value-Added Services (VAS) industry. XXI Riunione Scientifica Annuale AiIG – Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, L’Aquila, Italy, 14-15 October 2010.
46. Bianchi, M., Frattini, F. and Landoni, P. (2010). The commercialization of academic research as a dynamic capability: an empirical analysis in Italy. International Technology Transfer Workshop on “Organizational models of Technology Transfer Offices and the technology transfer manager profession”, Alghero, Italy, 10 September 2010.
47. Bruti Liberati M., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010). How to Use Pilot Projects to Implement Open Innovation. The XXI ISPIM Conference, “The Dynamics of Innovation”, Bilbao, Spain, 6-9 June 2010.
48. Bianchi, M., Di Minin, A., Frattini, F. and Lejarraga, J. (2010). Outbound Open Innovation and New Product Development: complementary or alternative strategies?. The R&D Management Conference 2010, “Information, Imagination and Intelligence in R&D Management”, Manchester, UK, 30 June – 2 July 2010.
49. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010). How to use pilot projects to implement Open Innovation. The R&D Management Conference 2010, “Information, Imagination and Intelligence in R&D Management”, Manchester, UK, 30 June – 2 July 2010.
50. Boscherini, L., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010). Balancing Open and Closed Innovation: an Exploratory Analysis of the Role of Organizational Ambidexterity. 17<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Murcia, Spain, 13--16 June 2010.
51. Dell’Era, C., Frattini, F. and Rangone, A. (2010). Exploring the Role of Supply-Side Factors in the Survival of Innovations: a Longitudinal Analysis of the Italian Mobile VAS Industry. 17<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Murcia, Spain, 13--16 June 2010.
52. Contri, A.M., Frattini, F. and Maccarrone, P. (2010). CSR-Driven Innovation: Toward an Interpretative Framework and a Theory. 17<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Murcia, Spain, 13--16 June 2010.
53. Bianchi, M., Di Minin, A., Frattini, F. and Lejarraga, J. (2010). Turning External Technology into New Products: the Moderating Roles of Absorptive Capacity and Experience. 17<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Murcia, Spain, 13-15 June 2010, pp. 1-26. ISSN: 1998-7374.
54. Di Minin, A., Frattini, F. and Piccaluga, A. (2010). Fiat: Open Innovation in a Downturn (1993 - 2003). 2010 Industry Studies Conference, Chicago, Illinois, 05-07 May 2010.
55. Di Minin, A., Frattini, F. and Piccaluga, A. (2010). Fiat: Open Innovation in a Downturn (1993 - 2003). Tilburg Conference on Innovation. “Innovation at the intersection of strategy, organization and learning” Tilburg – The Netherlands, 10-12 June 2010.
56. Bianchi, M., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2010). Organizing for External Technology Commercialization: evidence from a multiple case study in the pharmaceutical industry. DIME Conference. “Organizing for Networked Innovation” Milano, 14-16 April 2010.

57. Bianchi, M, Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). What makes you good at outbound open innovation: an exploratory analysis in the biotech industry. International Conference on "Organizing for Internal and External Knowledge Creation and Innovation: the role of resources" Copenhagen, 29-30 October 2009.
58. Boscherini, L., Cavaliere, A., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). The process of organizational change in Open Innovation models: evidence from a sample of high-tech firms. The XX ISPIM Conference. "The future of innovation", Vienna, 21-24 June 2009.
59. Bianchi, M, Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). The commercialization of academic research as a dynamic capability: the case of two Italian universities' Technology Transfer Offices. Triple Helix VII International Conference, Glasgow, Scotland, UK, 17-19 June 2009, pp. 1-7. ISBN 978-0-9824934-0-3.
60. Bianchi, M., Campodall'Orto, S., Frattini, F. and Vercesi, P. (2009). Quick and systematic technology foresight: the case of a collaboration between an Italian university and a SME. Triple Helix VII International Conference, Glasgow, Scotland, UK, 17-19 June 2009, pp. 1-7. ISBN 978-0-9824934-0-3.
61. Buganza, T., Chiaroni, D., Colombo, G. and Frattini, F. (2009) How to deal with Open Innovation? Evidence from high tech and low tech industries. 16<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Twente, The Netherlands, 7-9 June 2009.
62. Chiesa, V., Frattini, F., Lamberti, L. and Noci, G. (2009). Management control in radical innovation projects: evidence from a multiple case study. 16<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Twente, The Netherlands, 7-9 June 2009.
63. Bianchi, M., Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2009). The role of individuals in outbound open innovation: a framework and an exploratory analysis. 16<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Twente, The Netherlands, 7-9 June 2009, pp. 1-24. ISSN: 1998-7374.
64. Bianchi, M, Chiesa, V. and Frattini, F. (2008). Exploring the microfoundations of External Technology Commercialization: a dynamic capabilities perspective. International Conference on "Organizing for Internal and External Knowledge Creation and Innovation: Looking within or Searching Beyond?" Copenhagen, 30-31 October 2008.
65. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F. and Turba, L. (2008). Exploring the relationship between incumbency and radical innovation: the case of business to consumer e-commerce applications. The XIX ISPIM Conference. "Open Innovation: creating products and services through collaboration", Tours, France, 15-18 June 2008.
66. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2008). The Open Innovation journey: how firms dynamically implement the emerging innovation management paradigm. The XIX ISPIM Conference. "Open Innovation: creating products and services through collaboration", Tours, France, 15-18 June 2008.
67. Chiesa, V., Frattini, F. and Spada, F. (2008). Exploring the role of early adopters in the commercialization of innovation: the case of high-technology markets. 15<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Hamburg, 29 June – 1 July 2008.
68. Chiaroni, D. and Frattini, F. (2007). Exploring the adoption of open innovation in the bio-pharmaceutical industry: an empirical investigation. XVIII Riunione Scientifica Annuale AiIG – Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, Milano, Italy, 11-12 October 2007.
69. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2007). Are there any differences in performance measurement between research and development? Evidence from an empirical study. 4<sup>th</sup> Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice, France, 26-28 September 2007.
70. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2007). How to measure R&D performance: exploring the influence exerted by different measurement objectives. 8<sup>th</sup> MAR Conference – "Cost and performance in services and operations", Trento, Italy, 18-20 June 2007.
71. Chiaroni, D., Chiesa, V. and Frattini, F. (2007). Assessing open innovation in biotechnology. The XVIII ISPIM Conference – "Innovation for Growth: the Challenges for East & West", Warsaw, Poland, 17-20 June 2007.
72. Chiesa, V. and Frattini, F. (2007). The commercialisation of high-technology innovation: exploring the determinants of market success, 14<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Porto, 10-12 June 2007.
73. Chiesa, V. and Frattini, F. (2007). Understanding the reasons behind the failure in the commercialisation of technological innovation: the case of high-tech markets. European Academy of Management (EURAM) Conference 2007, Paris, 16-19 May 2007.



74. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2006). Tailoring the R&D performance measurement system: a multiple case study. 2<sup>nd</sup> European Conference on Management of Technology – EuroMOT 2006, Birmingham, 10-12 September 2006.
75. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2006). The effects of performance measurement in new product development projects. 5<sup>th</sup> International Conference - Performance Measurement Association, London, 25-28 July 2006.
76. Chiaroni, D., Chiesa, V., De Massis, A. and Frattini, F. (2006). The role of technical and scientific services in knowledge-intensive industries: evidences from the Italian biotech and nanotech industries. The R&D Management Conference 2006, Lake Windermere, Cumbria, England, 5-7 July 2006.
77. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2006). Differentiating performance measurement along the R&D process. 13<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Milan, 11-13 June 2006.
78. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2005). Defining a performance measurement system for research activities: a reference framework and an empirical study. 3<sup>rd</sup> Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice, France, 22-23 September 2005.
79. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2005). Designing and implementing a performance measurement system for New Product Development: a case study in the aviation industry. The R&D Management Conference 2005, Pisa, 6-8 July 2005.
80. Chiesa, V., De Massis, A., Frattini, F. and Manzini, R. (2005). Selling technology services to innovators: the case of nanotech Italian companies. 12<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Copenhagen, 12-14 June 2005.
81. Chiesa, V., Frattini, F. and Manzini, R. (2005). Managing and organizing technical and scientific service companies: a conceptual framework and an empirical study. IAMOT 14<sup>th</sup> International Conference on Management of Technology, Vienna, 22-26 May 2005.
82. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2005). Defining a performance measurement system for the research activities: a reference framework and an empirical study. IAMOT 14<sup>th</sup> International Conference on Management of Technology, Vienna, 22-26 May 2005.
83. Chiesa, V., De Massis, A. and Frattini, F. (2005). Emerging business models in TSS: the case of nanotechnology in Italy. IAMOT 14<sup>th</sup> International Conference on Management of Technology, Vienna, 22-26 May 2005.
84. Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R. (2004). Towards a performance measurement system for the research activities: NiKem Research case study. International Workshop on Performance and Risk Measurement in Operations, Logistics and Supply Chain, Milan, 8-10 December 2004.
85. Chiesa, V., Frattini, F., Gilardoni, E., Manzini, R. and Pizzurno, E. (2004). Factors influencing technological asset value. The R&D Management Conference 2004, Sesimbra, 7-9 July 2004.

*Altre Pubblicazioni (in Italiano)*

1. De Massis, A., Frattini, F., Manfredi Latilla, V. (2017). Digitale: da minaccia a vantaggio. Ripensare i modelli di business, *Sistemi & Impresa*, No. 5, Giugno, pp. 19-21. ISSN: 0394-929X.
2. Di Minin, A., Frattini, F. (2017). L'impresa è un'opera aperta: open innovation in Italia dal 2003 ad oggi, *Economia e Società Regionale – L'innovazione: questa sconosciuta*, No. XXXIV, Vol. 3, pp. 19-37. ISSN 1827-2479.
3. De Massis A., Frattini F., Urbinati A. (2016). Imprese familiari: gestire la sfida dell'innovazione col modello FDI, *Sistemi & Impresa*, No. 6, Agosto, pp. 64-69. ISSN: 0394-929X.
4. Cavallaro D., Chiaroni D., Frattini F. (2016). *Renewable Energy Report – Le incertezze sui meccanismi di incentivazione e le nuove installazioni, le dinamiche di prezzo dei servizi di O&M e la nuova sfida della tariffa elettrica, luci ed ombre del contesto italiano in uno scenario globale di forte ripresa degli investimenti in rinnovabili*. ISBN: 978-88-98399-14-7
5. Chiaroni D., Frattini F., Guiducci, M. (2016). *Energy Efficiency Report – Il mercato, gli attori ed il potenziale di crescita di fronte alla svolta del sistema di incentivazione*. ISBN 978-88-98399-16-1

6. Chiaroni D., Di Nunzio, M., Frattini F. (2016). *Efficient & Smart Lighting Report – L'avvento dello smart lighting in Italia. Definizione, Modelli di business e potenziale di mercato (nel private e nel pubblico) per la transizione dall'illuminazione efficiente all'illuminazione smart nel nostro Paese*. ISBN 978-88-98399-15-4
7. Cavallaro D., Chiaroni D., Frattini F. (2016). *Energy Storage Report - Le applicazioni ed il potenziale di mercato delle soluzioni di storage in Italia: dall'accumulo di energia alla fornitura di servizi di rete*. ISBN 978-88-98399-18-5.
8. Cavallaro D., Chiaroni D., Frattini F., Rebosio D. (2015). *Renewable Energy Report - Valore dell'installato e dell'indotto, dinamiche del mercato primario/secondario, e opportunità di crescita di uno dei comparti "strategici" per il nostro Paese*. ISBN 978-88-98399-08-6
9. Chiaroni D., Chiesa M., Frattini F. (2015). *Energy Efficiency Report – I modelli di business degli operatori dei servizi energetici in Italia e in Europa*. ISBN 978-88-98399-10-9
10. Cavallaro D., Chiaroni D., Chiesa M., Frattini F. (2015). *Sectoral Focus Report – L'efficienza termica in Italia: soluzioni tecnologiche ed opportunità di business nell'industria*. ISBN 978-88-98399-11-6
11. Chiaroni D., Franzò S., Frattini F., Guiducci M. (2015). *Smart City Report – Definizione, valutazione delle ricadute economiche e modelli di business per le Smart Cities in Italia e in Europa*. ISBN 978-88-98399-12-3
12. Cavallaro D., Chiaroni D., Chiesa M., Franzò S., Frattini F. (2015). *Intelligent Building Report – Il ruolo ed il potenziale di mercato delle soluzioni smart nel contesto italiano*. ISBN 978-88-98399-13-0
13. Chiaroni D., Frattini F., Utizi F., Rebosio D. (2014) *Green Technologies Report – La sostenibilità come vantaggio competitivo: stato dell'arte e sentieri di sviluppo in Italia*. ISBN 978-88-98399-09-3
14. Chiaroni D., Colasanti L., Frattini F., Toletti G., (2014). *Solar Energy Report – Il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*. ISBN 978-88-98399-02-4
15. Chiaroni D., Colasanti L., Frattini F., Terruzzi R., Toletti G. (2014). *Rinnovabili Elettriche Non Fotovoltaiche – Continua la crescita verso la market parity*. ISBN 978-88-98399-05-5
16. Chiaroni D., Frattini F., Franzò S., (2014). *Smart Grid Report- Le prospettive di sviluppo delle Energy Community in Italia*. ISBN 978-88-98399-04-8
17. Chiaroni D., Chiesa M., Frattini F. (2014). *Energy Efficiency Report- Energy Intelligence, gestione del rischio e modelli di finanziamento per i progetti di efficienza energetica*. ISBN 978-88-98399-07-9
18. Chiesa, M., Frattini, F., Chiaroni, D., Chiesa, V. e De Massis, A. (2014). *Efficienza energetica in impresa: innovazione e nuove opportunità di business, Sistemi & Impresa*, n. 2, Marzo/Aprile, pp. 47-58. ISSN: 0394-929X.
19. Campiotti, C.A., Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Costanzo, E., Di Bonito, R., Di Franco, N., Fasano, G., Finzi, F., Franzò, S., Frattini, F., Giagnacovo, G., Giuffrida, L.G., Iorio, G., Latini, A., Lelli, M., Messina, G., Orchi, S., Rifici, R., Sàlama, A.M., Scoccianti, M., Viola, C., Zinzi, M. (2014). *RAPPORTO ANNUALE EFFICIENZA ENERGETICA 2012*. In: (a cura di): R. Romani, I. Bertini, W. Cariani, A. Federici, L. Manduzio, C. Martini, G. Messina, *RAPPORTO ANNUALE EFFICIENZA ENERGETICA 2012*. p. 43-74, ENEA - Servizio Comunicazione, ISBN: 9788882863005
20. Bianchi, N., Augliera, P., Frattini, F. e De Massis, A. (2013). *Innovazione aperta: quali opportunità di collaborazione tra imprese ed Enti Pubblici di Ricerca in Italia, Sistemi & Impresa*, n. 5, Luglio/Agosto, ISSN: 0394-929X.
21. Chiaroni, D., Chiesa, M., Frattini, F. e Franzò, S. (2013). *Energy Efficiency Report– L'efficienza energetica in Italia: soluzioni tecnologiche ed opportunità di business nell'industria, il terziario e la Pubblica Amministrazione*. ISBN 978-88-98399-00-0.
22. Chiaroni, D., Frattini, F., Toletti, G. e Colasanti, L. (2013). *Solar Energy Report: il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*. ISBN: 978-88-98399-01-7.
23. Chiaroni, D., Frattini, F., Toletti, G. e Terruzzi, R. (2013). *Rinnovabili elettriche non fotovoltaiche: opportunità per l'Italia nel nuovo quadro normativo*. ISBN: 978-88-98399-03-1.
24. Chiaroni, D., Frattini, F. e Franzò, S. (2013). *Smart Grid Report. Sistemi di storage e auto elettrica*. ISBN: 978-88-98399-06-2.
25. Di Minin, A., Frattini, F. e Piccaluga, A. (2012). *Centro Ricerche Fiat: l'Open Innovation in tempi di crisi. Come la FIAT è riuscita a preservare le proprie competenze tecnologiche nel corso dei difficili anni '90*, in Di Minin, A., Gagliardi, M. e Pimi, A. (eds.) *Crisi, Equità, Modelli di Sviluppo. Atti del seminario dei ricercatori della classe di scienze sociali della Scuola Superiore Sant'Anna*, pag. 33-70. ISBN: 978-88-548-5518-2.

26. Chiaroni, D., Frattini, F. e Franzò, S. (2012). *Energy Efficiency Report. L'efficienza energetica in impresa: soluzioni tecnologiche, fattibilità economica e potenziale di mercato*. ISBN: 978-88-904839-5-0.
27. Chiaroni, D., Frattini, F. e Terruzzi, R. (2012). *Biomass Energy Executive Report. Le bioenergie in Italia alla prova del Decreto Rinnovabili*. ISBN: 978-88-904839-3-5.
28. Chiaroni, D., Frattini, F. e Terruzzi, R. (2012). *Wind Energy Report. Il sistema industriale italiano nel business dell'energia eolica*. ISBN: 978-88-904839-4-3.
29. Chiaroni, D., Frattini, F. e Boscherini, L. (2012). *Solar Energy Report. Il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*. ISBN: 977-88-904839-3-6.
30. Chiaroni, D., Frattini, F. e Franzò, S. (2012). *Smart Grid Executive Report: applicazioni, tecnologie e prospettive di sviluppo delle smart grid in Italia*. ISBN: 978-88-904839-1-2.
31. Chiaroni, D., Frattini, F. e Alberti, M. (2011). *Energy Efficiency Report. L'efficienza energetica in Italia: modelli di business, soluzioni tecnologiche, vincoli e opportunità di sviluppo*. ISBN: 978-88-904839-8-1.
32. Chiaroni, D., Frattini, F. e Terruzzi, R. (2011). *Biomass Energy Report. Il business delle biomasse e dei biocarburanti nel sistema industriale italiano*. ISBN: 978-88-904839-7-4.
33. Chiaroni, D., Frattini, F. e Boscherini, L. (2011), *Solar Energy Report. Il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*. ISBN: 978-88-904839-6-7.
34. Chiaroni, D., Frattini, F. e Terruzzi, R. (2010), *Biomass Energy Report. Il business delle biomasse e dei biocarburanti nel sistema industriale italiano*. ISBN: 978-88-904839-2-9.
35. Chiaroni, D., Frattini, F. e Boscherini, L. (2010), *Solar Energy Report. Il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*. ISBN: 978-88-904839-0-5.
36. Chiesa, V., Chiaroni, D. e Frattini, F. (2010). L'industria fotovoltaica in Lombardia. Una leadership nazionale, da consolidare, *Impresa & Stato*, n. 89, p. 99-109. Chiaroni, D., Frattini, F. e Silva, P. (2009). Il fotovoltaico italiano: prospettive e impatto industriale, *AEIT*, Numero 11, Novembre, p. 24-30, ISSN: 1123-5519
37. Chiaroni, D. e Frattini, F. (2009) Il made in Italy nel fotovoltaico: quali prospettive di crescita per le nostre imprese?, *Nuova Energia*, vol. 1-2009.
38. Chiaroni, D., Frattini, F. e Spada, F. (2009), *Solar Energy Report. Il sistema industriale italiano nel business dell'energia solare*.
39. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini, R., Troja, I. (2008). An exploratory study on R&D performance measurement practices: a survey of R&D-intensive firms, *LIUC Papers*, n. 218, – Serie Tecnologia 14, Luglio 2008.



Federico Frattini

Milano, li 22 Dicembre 2017

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.