

## ***CURRICULUM VITAE DI GIOVANNI TOLETTI***

- Nome: Toletti Giovanni
- Data di nascita: 12 novembre 1970
- Indirizzo: Via Norberto Bobbio 9, 20096 Pioltello (MI), Italy
- Telefono: +39 02 2399.2800
- e-mail: [giovanni.toletti@polimi.it](mailto:giovanni.toletti@polimi.it)
- **Posizione attuale**
  - **DIG:** Professore Associato Confermato presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano; co-delegato al Faculty Management.
  - **MIP – Politecnico di Milano Graduate School of Business:** Membro del Comitato di Direzione, Direttore Specializing Masters.

Nato a Milano il 12/11/1970, si è laureato in Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico Organizzativo il 22 dicembre 1995 presso il Politecnico di Milano, con la votazione di 100/100 e Lode, discutendo la tesi dal titolo: “Analisi e selezione di investimenti in TQM nelle piccole e medie imprese”, relatore Prof. Giovanni Azzone, correlatore Ing. Giuliano Noci. La tesi è stata premiata dall’Associazione Italiana Ingegneri Gestionali (AiIG) come migliore tesi di laurea dell’anno accademico 1995/1996. Nel 1999 ha ottenuto il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale presso il Politecnico di Milano discutendo la tesi dal titolo “Strategie di introduzione di innovazioni a base tecnologica”. Durante il percorso di Dottorato è stato visiting student presso l’ESRC Centre for Research on Innovation & Competition di Manchester (UK).

### **Università**

Dal 2019 è co-delegato al Faculty Management.

Dal 1° novembre 2009 è Professore Associato Confermato presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.

Dal 1° novembre 2006 al 1° novembre 2009 è stato Professore Associato non Confermato presso tale Dipartimento.

Dal 1° novembre 2001 al 1° novembre 2006 è stato Ricercatore di Ruolo presso tale Dipartimento.

Dal gennaio 1999 al 31 ottobre 2001 è stato Assegnista di Ricerca presso tale Dipartimento.

Dal gennaio 1996 al gennaio 1999 è stato collaboratore di ricerca (in qualità di professionista esterno) presso tale Dipartimento.

### **MIP – Politecnico di Milano Graduate School of Business**

Dal 2017 è Direttore degli Specializing Masters

Dal 2017 al 2018 è stato Delegato agli Accreditamenti

Dal 2013 al 2018 è stato Delegato alle Risorse Umane.

Dal 2013 è membro del Comitato di Direzione

Dal 2013 al 2017 è stato Direttore Risorse Umane

Dal 2012 al 2013 è stato Direttore dell’Area MBA (master Full Time e master Part Time).

Dal 2010 al 2012 è stato Direttore dell'International Full Time MBA del MIP.

Dal 2004 al 2009 è stato Co-direttore dei master MBA Full Time del MIP.

Dal 2003 al 2004 è stato Vicedirettore del master International MBA del MIP.

### **Osservatori**

Dal 2016 al 2017 è stato Responsabile della Ricerca dell'Osservatorio Water Management; Energy & Strategy Group, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2014 al 2016 è stato Responsabile delle relazioni coi partner degli Osservatori Energy & Strategy.

Dal 2012 al 2014 è stato Responsabile della Ricerca dell'Osservatorio Solar Energy; Energy & Strategy Group, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2012 al 2014 è stato Responsabile della Ricerca dell'Osservatorio Rinnovabili Elettriche Non Fotovoltaiche; Energy & Strategy Group, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2006 al 2012 è stato Responsabile della ricerca dell'Osservatorio New Media & New Internet (già New Tv New Tv & Media e Mew Media & Tv); Osservatori ICT & Management, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2010 al 2012 è stato Responsabile della ricerca dell'Osservatorio New Slot & VLT; Osservatori ICT & Management, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2009 al 2011 è stato Responsabile della ricerca dell'Osservatorio sul Gioco Online; Osservatori ICT & Management, School of Management del Politecnico di Milano.

Dal 2005 al 2008 è stato Responsabile della ricerca dell'Osservatorio sull'eCommerce B2c; Osservatori ICT & Management, School of Management del Politecnico di Milano. Dal 2008 al 2009 è stato responsabile del comparto Turismo nell'ambito del sopra citato Osservatorio.

### **Attività didattica**

*Corsi in ambito universitario:*

- Dall'anno accademico 2017-2018 è titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale" (Ingegneria Elettronica in unione corsi con Ingegneria dell'Automazione) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2015-2016 è titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale" (Ingegneria dell'Automazione) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2015-2016 al 2016-2017 è stato co-titolare del corso "Energy Management Lab" (Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale) presso il *Campus Bovisa* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2011-2012 all'anno accademico 2014-2015 è stato titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale" (Ingegneria Informatica e Ingegneria delle Telecomunicazioni) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2000-2001 svolge le esercitazioni in area Business Plan dell'insegnamento "Strategia e sistemi di Pianificazione" (Prof. Umberto Bertelè) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.

- Dall'anno accademico 2006-2007 all' anno accademico 2012-2013 è stato titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale C" (per Aerospaziali) presso il *Campus Bovisa* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2007-2008 all'anno accademico 2010-2011 è stato co-titolare del corso integrato di "Impianti di Produzione e Organizzazione di Impresa" (ex "Fondamenti di Economia Aziendale e Impiantistica Industriale") presso il *Campus Bovisa* del Politecnico di Milano.
- Nell'anno accademico 2006-2007 è stato co-titolare del corso integrato "Laboratorio di analisi dell'informazione e dei processi aziendali" presso la sede di Como del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2002-2003 al 2005-2006 è stato titolare del corso di "Gestione Aziendale" (per il settore dell'informazione) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 2001-2002 al 2005-2006 è stato titolare del corso di "Economia ed Organizzazione Aziendale D" presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Nell'anno accademico 2001-2002 ha svolto, prima come Professore a contratto e poi come Supplente, il corso di Gestione Aziendale ai DU in Ingegneria Logistica e della Produzione.
- Negli anni accademici dal 1999-2000 al 2001-2002 ha svolto i seminari didattici inerenti al corso di "Economia ed Organizzazione Aziendale sez. B" (Prof. Vittorio Chiesa) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Negli anni accademici 1999-2000 e 2000-2001 ha svolto, come Professore a Contratto, il corso di Gestione Aziendale ai Diplomi Universitari in Informatica e in Telecomunicazioni del Politecnico di Milano.
- Nell'anno accademico 1999-2000 ha svolto i seminari didattici inerenti al corso di "Economia ed Organizzazione Aziendale sez. C" (Prof. Umberto Bertelè) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.
- Dall'anno accademico 1996/97 all'ottobre 1999 l'attività didattica è stata sospesa per incompatibilità con la posizione di dottorando di ricerca.
- Nel secondo semestre dell'anno accademico 1995/96 ha svolto i seminari didattici del corso di "Sistemi di Controllo di Gestione" del Diploma Universitario in Ingegneria Logistica presso la sede distaccata di Lecco del Politecnico di Milano (docente: Prof. Cristina Masella).
- Nel secondo semestre dell'anno accademico 1995/96 ha svolto i seminari didattici inerenti al corso di "Economia ed Organizzazione Aziendale sez. C" (Prof. Umberto Bertelè) presso il *Campus Leonardo* del Politecnico di Milano.

*Corsi in ambito master e corsi post-laurea:*

- Dall'ottobre 1999 insegna in qualità di docente dell'area "Strategia e Business Plan" presso numerosi Master (quali ad esempio International Full Time MBA, Executive MBA, Evening MBA ed altri del MIP; Master in Comunicazione e Marketing di Publitalia; ...) e corsi Post Laurea.

*Tutoraggi*

- Dal 2002 è stato tutor di numerosi progetti di Stage organizzati dal Servizio Stage del Politecnico di Milano.

- Dal 2000 si occupa dei progetti di Business Plan sviluppati nel corso di “Strategia e Sistemi di Pianificazione” (Prof. Umberto Bertelè).
- Dal 1997 svolge attività di assistenza alle tesi di laurea presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano nell’ambito dei propri corsi e del corso di Strategia e Sistemi di Pianificazione (Prof. Umberto Bertelè).
- Dal 1999 al 2005 è stato responsabile dell’insegnamento di Economia e Organizzazione Aziendale nell’ambito dei Progetti Standard della Laurea quinquennale in Ingegneria Gestionale.
- Dal 2001 al 2003 ha svolto attività di tutoraggio nell’ambito dei DU in Ingegneria Logistica.

### **Attività organizzativa**

- Nel 2008 è stato responsabile degli Esami di Stato di abilitazione alla professione di Ingegnere per gli Ingegneri Gestionali sia di I che di II livello (sia per il settore dell’informazione che per quello Industriale).
- Dal novembre 2005 al novembre 2007 è stato Segretario Nazionale dell’Associazione italiana Ingegneria Gestionale (AiIG). Dal novembre 2007 al novembre 2011 è stato Segretario Regionale dell’AiIG.
- Dal 2003 al 2006 è stato il Responsabile della Commissione di Valutazione degli accessi alla LS Gestionale.
- Dal 2004 al 2006 è stato Responsabile della valutazione delle domande di passaggio alla LS Gestionale di studenti provenienti da altre Lauree Specialistiche.
- Nel 2003-2004 ha partecipato al gruppo di lavoro per la definizione del Manifesto degli Studi di Ingegneria Gestionale sede di Milano Leonardo.
- Nel 2003 ha fatto parte della Commissione per il rinnovo delle procedure di classificazione dei testi della biblioteca del DIG.
- Nel 2002-2003 ha partecipato al gruppo di lavoro per la messa a punto della nuova brochure illustrativa del Dipartimento di Ingegneria Gestionale.

### **Aree di ricerca**

#### *Business Plan*

Questo ambito di ricerca è dedicato allo studio del fenomeno di nascita e sviluppo di nuove imprese con particolare attenzione alla strutturazione del business plan. In particolare studia: i) le origini delle startup; ii) le modalità di finanziamento delle startup, dai venture capitalist ai business angel, dagli incubatori alle grandi imprese, dal mondo finanziario alle istituzioni pubbliche; iii) la definizione della strategia di ingresso in una nuova area di business; iv) la definizione del piano di marketing con particolare riferimento alle fonti informative, primarie e secondarie, che si possono utilizzare; v) la definizione delle politiche organizzative e delle operations. Studia anche la corrispondenza tra realizzazione del business plan e successo della startup.

Si occupa anche di studiare le attività di business planning delle imprese che vogliono cambiare il proprio modello di business.

## *Energie rinnovabili*

Studia, in ottica di mercato e di impresa, diverse fonti di energia rinnovabile (solare, eolico, biomasse e mini-idroelettrico) e studia dal punto di vista delle imprese il concetto di Circular Economy. In particolare studia:

- i “numeri” del mercato italiano e internazionale con l’obiettivo di determinarne l’attrattività;
- la filiera che caratterizza l’Area di Business;
- lo sviluppo delle normative che contribuiscono a definire le condizioni per lo sviluppo delle energie rinnovabili e dei mercati ad esse relativi, con particolare riferimento ai sistemi di incentivazione;
- lo sviluppo delle tecnologie alla base della produzione di energia da fonti rinnovabili;
- le opportunità di business e di investimento nei diversi comparti delle energie rinnovabili in Italia e all’estero;
- i modelli di business delle imprese operanti nei settori delle energie rinnovabili ai diversi livelli della filiera;
- l’impatto della circular economy sui modelli di business delle imprese

## **Esperienze di ricerca applicata**

2016 – 2017	Responsabile della Ricerca dell’Osservatorio Water Management della School of Management del Politecnico di Milano
2015	Responsabile della Ricerca "Analisi della competizione nel settore delle porte filo muro e definizione delle linee guida da seguire per individuare nuove linee di prodotti e servizi" svolta per conto di Portarredo Srl
2014 - 2017	Attività di ricerca nell’ambito degli Osservatori Energy & Strategy.
2012 – 2014	Responsabile della Ricerca dell’Osservatorio Solar Energy della School of Management del Politecnico di Milano.
2012 –2014	Responsabile della Ricerca dell’Osservatorio Rinnovabili Elettriche non Fotovoltaiche della School of Management del Politecnico di Milano.
2006 -2012	Responsabile della ricerca dell’Osservatorio New Media & New Internet (già New Tv, New Tv & Media e New Media & Tv) della School of Management del Politecnico di Milano.
2010 - 2012	Responsabile della ricerca dell’Osservatorio New Slot & VLT della School of Management del Politecnico di Milano.
2009 - 2011	Responsabile della ricerca dell’Osservatorio sul Gioco Online della School of Management del Politecnico di Milano.
2008 - 2009	Responsabile del comparto Turismo all’interno dell’Osservatorio sull’eCommerce B2c della School of Management del Politecnico di Milano.
2005 - 2008	Responsabile della ricerca dell’Osservatorio sull’eCommerce B2c della School of Management del Politecnico di Milano.
2003 - 2006	Studia il settore HoReCa dal punto di vista delle strategie competitive delle imprese del settore.

- 2003 - 2006 Studia il settore della GDO dal punto di vista delle strategie competitive delle imprese del settore.
- 2002 - 2003 Partecipa ad un progetto UE guidato dalla Università Statale di Milano Bicocca: "Crescita e sviluppo dei cluster nel settore delle biotecnologie" (Cleverbio).
- 2000 – 2003 Studia il settore delle biotecnologie con particolare riferimento all’impatto delle biotecnologie sulla Ricerca & Sviluppo e allo sviluppo di network di alleanze per la competizione.
- 1996 - 2000 Partecipa ad un progetto di ricerca portato avanti dal Politecnico di Milano con la collaborazione della Camera di Commercio di Milano e della Fondazione Cariplo sulla valutazione del livello di competitività tecnologica dell’industria milanese e lombarda.
- 1998 - 1999 Tra l’ottobre 1998 ed il marzo 1999 ha svolto un periodo di ricerca di 6 mesi presso il CRIC - Centre for Research on Innovation and Competition (fondato dalla University of Manchester e dall’UMIST) di Manchester (UK) studiando le strategie di commercializzazione di nuove tecnologie nell’industria alimentare e focalizzandosi in modo particolare sul comparto delle biotecnologie.
- 1999 Partecipa all’analisi del settore dell’automazione industriale contribuendo alla stesura del Libro Bianco sull’Automazione Industriale realizzato da Assoautomazione.
- 1996 -1999 Partecipa ad un progetto di ricerca (“Monitorare Milano” - MIMO) portato avanti dalla Camera di Commercio di Milano con la collaborazione delle principali Università milanesi tra cui il Politecnico di Milano. Obiettivo del progetto era quello di monitorare costantemente la realtà milanese ed, in particolare, per quanto concerne il Politecnico, il livello delle infrastrutture della città e della provincia.
- 1996 Partecipa ad un progetto di ricerca sugli “Investimenti delle Fondazioni” svolto dal Politecnico di Milano per conto della Fondazione Cariplo. L’obiettivo del progetto era quello di valutare le possibili strategie di investimento utilizzate dalle Fondazioni di tutto il mondo (in particolare USA) volte a garantire sia la continuità delle politiche di payout che la crescita degli assets.